
Editorial >

¿Y la estrategia?

"No solo Santiváñez, sino todo el Gobierno y buena parte del Congreso han favorecido al crimen organizado. Aún no existe un plan serio para combatirlo". P. 4

OPINIÓN >

CARLOS CASAS TRAGODARA
Profesor de la Universidad del Pacífico



Hace cinco años P. 16

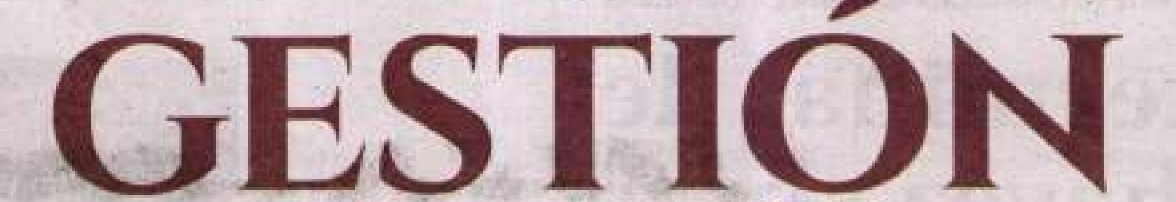


EN LA WEB

El riesgo del lavado de activos en el mercado de criptomonedas.

MARTES 18 DE MARZO DEL 2025

Año 34, N° 9468
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50



El diario de economía y negocios del Perú



gestion.pe

P. 2-3 YA NO SE INAUGURARÁ EL 30 DE MARZO

Nuevo terminal del Jorge Chávez ahora sin fecha de inicio

MTC indicó que no pudieron realizarse las pruebas avanzadas, que simulan un proceso aeroportuario real, como el desplazamiento, despegue y aterrizaje de los aviones.

Ministerio espera que LAP entregue el nuevo cronograma antes de fin de mes. Sanción por incumplir el plazo empezará a contabilizarse desde el próximo 31.

ENTREVISTA

"Perú es un mercado relevante por la mayor predisposición a la adopción de nuevas tecnologías" P. 8



Yuriko Huayana
Gerente regional de South Latam de VTEX

EN ESTE AÑO, PREVÉ KANTAR

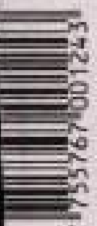
Planificación de compras para equilibrar presupuesto de los hogares se mantendrá P. 5



SEGÚN DATOS DE LA BVL

Márgenes mejoran en mineras y bancos pero se estancan en resto de empresas

Alza en precios de los metales, reducción de provisiones y mayor eficiencia operativa impulsaron indicadores de las compañías de estos sectores. P. 17





REPORTA ANÁLISIS DEL IPE

Economías del sur se acelerarían desde este 2025 impulsadas por la minería P. 14 – 15



The Economist

Trump y sus carísimos aranceles

La tasa de 25% a las importaciones de metales impactará en sectores como construcción, bebidas y alimentos. P. 23



DESTAQUE

MTC QUEDA A LA ESPERA DEL NUEVO CRONOGRAMA PARA LAS PRUEBAS

Nuevo terminal del Jorge Chávez sin fecha de inicio de operaciones



El ministro Pérez Reyes precisó, en resumen, tres razones por las cuales no abrirá el nuevo terminal este 30 de marzo, según se previó en la postergación contractual con LAP. El Ositrán indicó que desde el día siguiente el concesionario empezaría a ser sancionado.

RICARDO GUERRA VÁSQUEZ
nombre.apellido@diariogestion.com.pe

El nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH) no iniciará operaciones este 30 de marzo, como se tenía previsto luego de postergar la primera fecha contractual de fines de enero. Así lo dio a conocer el titular del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), Raúl Pérez-Reyes.

"Tomando en cuenta lo evaluado, es claro que la obra no tiene el 100% de lo que se requiere para entrar en operaciones. En materia de infraestructura está al 99.5% (...) Consideramos que, por lo tanto, el 30 de marzo no debe entrar en operaciones el nuevo terminal del aeropuerto Jorge Chávez", indicó en conferencia de prensa ayer.

Incluso, el ministro agregó que no pondrán una nueva fecha de inicio de operaciones. "Es claro que lo acordado anteriormente no fue cumplido del todo. Tenemos que esperar que Lima Airport Partners (LAP) lo haga en el plazo más breve", precisó. "Cuando se sepa [la fecha luego de todas las validaciones], lo anunciaremos para las dos semanas siguientes (...) Esta vez no queremos hablar de fechas", añadió.

En la misma línea, Pérez Reyes comentó que el concesionario, Lima Airport Partners (LAP), deberá elaborar un nuevo cronograma con las nuevas fechas de pruebas, esperando que le hagan llegar antes de fin de mes.

Las razones detrás

El ministro de Transportes englobó en tres principales razones la decisión de postergar sin fecha conocida el inicio del nuevo terminal aeroportuario.

En primer lugar, enfatizó que desde el MTC no pudieron validar la realización de las "pruebas avanzadas", que simula un proceso aeroportuario real, como el desplazamiento, despegue y aterrizaje de los aviones, lo que permite una verificación plena de toda la infraestructura.

"El Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositrán) nos envió un oficio e indicaron que las pruebas avanzadas deben simular un proceso aeroportuario real con personal capacitado, infraestructura operativa, integración de sistemas críticos y que garanticen la puesta de operaciones seguras. Esto no se ha cumplido", apuntó.

Otro aspecto fue que el Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (Osinergmin), encargado de validar las condiciones de operaciones para el suministro de combustible, que se realiza de manera subterránea, observó que todavía hay una serie de pruebas por revisarse, principalmente, relacionada a la detección de fallas y fugas. "No tenemos certeza que se va resolver en 15 días", agregó.

Mientras que el tercer apunte, precisado por la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), es que "más allá de que las obras estén terminadas, tiene que asegurarse que los procesos estén engranados como un reloj".

En este punto, Donald Castillo, director general de la DGAC, detalló que, si bien cuenta con un certificado de operaciones, el nuevo terminal del aeropuerto requiere de una actualización por ser distinto, pero el proceso está "en ciernes". "Hay una serie de observaciones como operador aeroportuario, es un tema administrativo y operativo (...) El nuevo terminal del aeropuerto no está mal hecho, pero deben seguir haciéndose pruebas satisfactorias", añadió.

Pérez Reyes subrayó que, con estas condiciones, no puede emitir dicho certificado.

LAP bajo la lupa

Consultado por la prensa, Pérez Reyes apuntó que la responsabilidad de este aplazamiento es únicamente de LAP, que deberá levantar las observaciones.

"Si me plantean la pregun-

REACCIONES

LAP acusa falta al principio de buena fe contractual

Desde Lima Airport Partners (LAP), concesionaria del aeropuerto, recibieron con sorpresa la posición que tomó el MTC de anunciar que no iniciará operaciones el nuevo terminal en la fecha prevista. "Esta conferencia se realizó sin incluir al concesionario Lima Airport Partners, quebrantando el principio de buena fe contractual, que rige nuestro contrato de concesión y los acuerdos suscritos con el Estado", destacó en un comunicado.

Cabe recordar que, el 30 de enero último, se suscribió un acta de acuerdos entre el MTC y LAP, en la que se establecía la fecha límite de apertura de la nueva infraestructura.

"Conforme señala dicha acta, son dos los ejes en torno a los cuales se debe evaluar el inicio de operaciones: obtención de las licencias y permisos necesarios para la operación y ejecución del programa de pruebas ORAT", refirió. Estos ejes, sumados a la lista de verificación para la apertura que viene supervisando el Ositran, determinan el porcentaje de avance del proyecto de ampliación. En su última inspección no programada, el pasado 14 marzo, el regulador verificó que el nivel de avance era del 99.5%.

"Exhortamos al MTC a respetar el contrato de concesión y el acta de acuerdos, invocando el principio de buena fe contractual", apuntó LAP.

Por su parte, Carlos Gutiérrez, de la Asociación de Empresas de Transporte Aéreo Internacional (AETAI), observó que LAP no ha considerado el factor de predictibilidad y que, ahora, corresponde verificar si cumplieron con su obligación contractual de entregar la terminal en condiciones adecuadas.

LAP



Estrés. Se espera que el nuevo terminal atienda la movilización, actual, de 25 millones de pasajeros al año.

ta de quién es el responsable [de que no inicie operaciones el nuevo aeropuerto], es Lima Airport Partners (LAP). Esto no se está abriendo porque ellos no han podido cumplir con las pruebas que debieron haber hecho y resuelto", señaló.

Sin embargo, bajó la gravedad del señalamiento al agregar que "esta situación no convierte a la empresa en mala, sino que solo las condiciones [para abrir el nuevo terminal del aeropuerto] no están dadas".

"LAP tiene que hacer mejoras para levantar las observaciones. LAP sabe cuál es su negocio y lo que tiene que hacer, que es pasar la excelencia [en la gestión de la] concesión actual al nuevo terminal del aeropuerto", complementó.

A su turno, Verónica Zambrano, presidenta de Ositrán, recordó que LAP caerán en incumplimiento contractual el 31 de marzo, abriendo un escenario para la aplicación de sanciones y penalidades.

"[En Ositrán] tendremos que esperar que llegue el 30 de marzo para levantar información, pedir descargos, que [LAP] tenga derecho a la defensa, que comunique qué ha pasado, qué perspectiva tiene, qué incumplieron, qué consideran que no lo hicieron y, en base a ese proceso, se establecerán sanciones de corresponder", anotó.

Zambrano detalló que las sanciones oscilan entre las 0.7 y 12 Unidad Impositiva Tributaria (UIT) por cada día de incumplimiento. Esto es hasta un máximo de S/ 64,200 diarios.

Más info en gestion.pe

SUPERVISIÓN DEL REGULADOR

Ositrán detectó que queda 0.5% pendiente en aeropuerto

Pese a que hace unos días Lima Airport Partners (LAP) afirmó a **Gestión** que no habría puntos críticos que impidan la apertura del nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, finalmente el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) anunció que no entregarán el certificado de operaciones al terminal en los próximos días, por lo que no empezará a funcionar este 30 de marzo.

En este contexto, el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositrán), como parte de su labor de supervisión, informó que el 14 de marzo realizó una inspección no programada de toda la infraestructura de la ampliación del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH) construida y los equipamientos instalados, verificándose un avance del 99.5%.

El 0.5 % restante, señaló en un comunicado el regulador, responde a puntos clave vinculados al Sistema de Detección y Alarma Contra Incendios (DACI); ACS (Sistema de Control de Accesos); la Red Local de Área (LAN); Sistema de megafonía y sistema público de alarma por voz (PAS/PVAS); Sistema de Visualización de Información de Vuelo (FIDS); Sistema de Iluminación; Arquitectónica; y Seguridad.

En lo que respecta al sistema DACI y Control de accesos, se encuentran pendientes pruebas adicionales a las ya ejecutadas, con el fin de optimizar sus prestaciones, así como la familiarización y el entrenamiento de los operarios y el personal.

LAP



Supervisión. El regulador levantó información el pasado 14 de marzo.

OTROSÍDIGO

Pasajeros de transferencia

Evaluación. Las Tarifas de Uso de Aeropuerto (TUA) de transferencia para pasajeros que realicen escalas en el nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez sigue en evaluación. Según el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositrán), la tarifa final se comunicará oficialmente antes de fines de marzo. Recordó que se ha propuesto una tarifa de US$ 12.49 para vuelos internacionales y US$ 7.60 para vuelos nacionales de transferencia, es decir, cuyo destino final no sea Lima.

"Estas pruebas deben realizarse antes de la puesta en explotación del nuevo terminal por el personal del concesionario que se encontrará involucrado en la operación de estas, a fin de encontrarse en la capacidad de tomar las acciones oportunas para una operación eficiente", subrayó el Ositrán.

Permisos y licencias

Sobre los permisos y licencias, que originaron inicialmente la prórroga del inicio de operaciones (de enero a marzo), también hay pendientes.

Por ejemplo, sobre los permisos y licencias de instalaciones a cargo de LAP (al 10 de marzo), aún faltaba la actualización del Certificado de Operación y Servicios Aeroportuarios, el cual debe ser otorgado por la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC) del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC).

También estaba pendiente el registro de usuario no doméstico, el cual debe ser otorgado por Sedapal; la licencia de funcionamiento e ITSE de Playa de Estacionamiento, a cargo de APPARKA, el cual debe ser otorgado por la Municipalidad Provincial del Callao; y la licencia de funcionamiento e ITSE de almacenes del Plot F.

No era lo único. El Ositrán informó que faltaban licencias de entidades del Estado y permisos y licencias de facilidades esenciales operados por aerolíneas, entre otros.

Puntos críticos

Pese a que LAP dijo a este diario que no habían "puntos críticos" que impidieran la inauguración del nuevo terminal hacia fin de mes, para Verónica Zambrano, presidenta del Ositrán, sí hay puntos importantes por resolver.

Por ejemplo, uno de los "puntos críticos", que son aspectos esenciales para el funcionamiento del aeropuerto, está relacionado al DACI. La representante del organismo señaló que esto no significa que no exista el sistema, pero sí que se requiere ajustarlo para evitar afectaciones.

"De repente, para el LAP no ha habido puntos críticos hasta que hemos hecho las pruebas, pero ellos han estado en el levantamiento de información y han firmado un acta con nosotros sobre este tema", añadió Zambrano.

Sanciones

Zambrano reiteró que hasta la fecha no existía ningún incumplimiento contractual, ya que la prórroga del plazo se realizó de manera formal.

En ese sentido, el regulador no puede imponer sanciones mientras no venza el plazo del 30 de marzo, pero también podría evaluarse la situación si hay una prórroga nueva, que hasta ahora no ha sido mencionada por el MTC ni LAP. De no darse ningún nuevo acuerdo, se aplicarían sanciones desde 31 de marzo.



EDITORIAL

¿Y la estrategia?

INSEGURIDAD. El reciente asesinato de Paul Flores, vocalista de Armonía 10, ha despertado una nueva ola de indignación en todo el país. Como se ha informado, el bus en el que viajaba el cantante fue atacado por sicarios en la madrugada del domingo, cuando volvía de un concierto en San Juan de Lurigancho.

No es para menos. Armonía 10 venía recibiendo amenazas de extorsionadores para el pago de cupos. De hecho, en diciembre, el bus en el que se transportaban ya había sido atacado, aunque aquella vez nadie falleció. Pero como hoy le ocurre a tantos peruanos, sus llamados de auxilio fueron ignorados.

La evidencia del avance rampante de la criminalidad no solo es observable en la experiencia anecdótica (¿quién no conoce a alguien que haya sido víctima de un crimen el último mes?). Lo prueban los datos. Según el Sistema Informático Nacional de Defunciones (Sinadef), el número de homicidios pasó a ser más del triple entre 2017 y 2024: de 674, a 2,057. Y este año, solo hasta el 9 de marzo, se habían registrado 407 asesinatos. Es decir, seis al día, o uno cada cuatro horas.

Lo más desesperanzador no es ni siquiera el terrible nivel de normalización del crimen al que semana a semana comprobamos que hemos llegado, sino el hecho de que nuestras autoridades y políticos ni siquiera parecen interesados en encontrar una solución real. Tras días de indignación expresada en redes y en las calles por artistas y otras personas que se solidarizaron con Flores, la respuesta del Gobierno solo podría calificarse como una broma de mal gusto: declaró 'en emergencia' Lima Metropolitana y Callao.

> **"No solo Santiváñez, sino todo el Gobierno y buena parte del Congreso han favorecido al crimen organizado. Aún no existe un plan serio para combatirlo".**

Declarar una zona en emergencia únicamente permite suspender algunos derechos mientras dure esa emergencia, así como que militares colaboren con el resguardo de las calles. Pero si algo así se anuncia sin que exista también una estrategia seria detrás, la declaratoria por sí misma no puede lograr nada.

Es justamente esta incapacidad ya tantas veces demostrada por este Gobierno, que ni siquiera ha podido plantear un plan serio conta el avance del crimen, lo que explica que, incluso antes de este fin de semana, un 83% de peruanos ya pidiera la renuncia del ministro del Interior, Juan José Santiváñez. Pedido al que, cabe mencionar, varios congresistas se han unido tardíamente, solo después de la avalancha de críticas. Y pese a que una moción de censura en contra de él llevaba semanas sin conseguir las firmas necesarias para presentarse.

Al crimen organizado no se le logrará derrotar solo con fuerza bruta y gritos de 'mano dura'. Mientras la firmeza no llegue junto a una estrategia inteligente, seguiremos a merced de autoridades que, cada vez más, parecen favorecer al enemigo. ●

OPINIÓN

GUILLERMO BOITANO
Director de la Carrera de Economía de la Universidad de Lima



El tipo de cambio: ¿qué significa para nosotros?

El manejo del BCR del tipo de cambio y de otras variables monetarias ha permitido que tengamos una moneda relativamente fuerte y estable.

El tipo de cambio es una de las variables económicas que llaman la atención no solo de los economistas y analistas financieros, sino también de todos los ciudadanos de a pie. Por ello, se le considera uno de los precios más relevantes de la economía.

De esta manera, los exportadores esperan un tipo de cambio alto porque les favorece (reciben dólares y los cambian por soles), mientras que a los importadores les conviene lo contrario (cambian soles por dólares).

Durante las peores épocas inflacionarias, la economía peruana acogió al dólar como reserva de valor frente a la caída desenfrenada del valor de la moneda peruana. Esto generó que nuestra economía se dolarizara, es decir, que el dólar tuviera un mayor peso relativo en las transacciones diarias. Conforme la economía se estabilizó, comenzó la tendencia opuesta: la desdolarización.

Actualmente, la economía peruana está dolarizada de manera parcial. Se pueden comprar bienes, como viviendas y vehículos, tanto en soles como en dólares e, incluso, solicitar créditos o ahorrar en ambas monedas.

El gran problema del tipo de cambio sol-dólar es que no tenemos el poder de definir su valor o precio. Solo podemos, a través de las intervenciones del BCR, tratar de suavizar subidas o bajadas abruptas, lo que implica reducir la volatilidad o el riesgo. El valor del dólar depende –en este caso– de la economía estadounidense y de otros factores, como su alta demanda como medio de pago en el comercio internacional.



> **"Si bien en las últimas semanas se ha observado una disminución, recordemos que el precio del dólar es bastante volátil".**

El tipo de cambio también influye en el precio de bienes importados, como el maíz o el trigo, que a su vez afectan a otros productos, como el pollo (principal bien de la canasta de consumo) o el pan, que también son fundamentales en la dieta de los peruanos. Un dólar más caro significa que estos bienes también se encarecerán, aunque generalmente los cambios en sus precios están más ligados a fenómenos climáticos que al valor del dólar.

Si bien en las últimas semanas se ha observado una disminución, recordemos que el tipo de cambio es bastante volátil. Independientemente de lo que ocurra con el dólar, hay un consejo financiero que todos debemos tener en cuenta: no debemos endeudarnos en dólares si nuestros ingresos son en soles. A esto se le llama 'calce de monedas'.

Para evitar el riesgo cambiario: si el dólar sube, necesitaré más soles para pagar la misma deuda. Es cierto que algunos pueden decir: "Pero si baja el tipo de cambio, ahorro... La tasa de interés en dólares es menor, etcétera". Sin embargo, esa decisión lo expone en mayor o menor medida al riesgo cambiario, y usted deberá afrontarlo.

¿No le parece más sensato vivir sin la incertidumbre de lo que pueda pasar con el tipo de cambio? Si me favorece, a buena hora, pero lo que no puede ocurrir es que me afecte negativamente.

El manejo del BCR del tipo de cambio y de otras variables monetarias ha permitido que tengamos una moneda relativamente fuerte y estable. Esperemos que esto continúe así.

Opine:



@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

GESTIÓN

Director periodístico: Omar Mariluz **Editores centrales:** Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro **Editor de diseño:** Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Araoz 171, Santa Catalina, La Victoria. T. Redacción: 311 6370 T. Publicidad: 708 9999 **Publicidad:** Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones: Central de Servicio al Cliente: 311 5100 **Horario:** De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe **Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.** Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.



NEGOCIOS

EN ESTE AÑO, PREVÉ KANTAR

Planificación de compras para equilibrar presupuesto de los hogares se mantendrá

Como balance del 2024, en términos generales, todas las canastas (categorías) presentaron una recuperación transversal, siendo la canasta de alimentos la que aportó más al crecimiento en valor con 3% por encima al año anterior, seguido por la de bebidas, debido al reducido impacto inflacionario en dichos sectores.

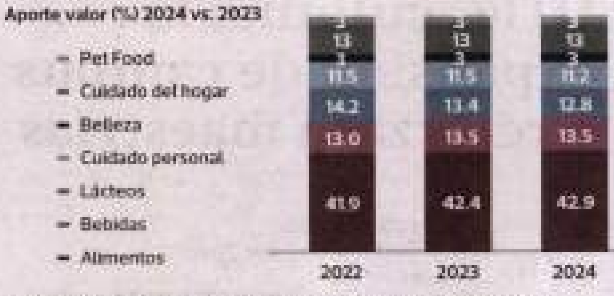
ALEJANDRO MILLA
alejandro.milla@diariogestion.com.pe

Kantar ha dado a conocer su más reciente informe, Consumer Insights Q4 2024, que indica que al cierre del 2024 el consumo de los hogares peruanos logró un crecimiento anual de 3% en volumen y 5.9% en valor. Dentro de este periodo, una de las tendencias importantes identificadas fue la mayor planificación de las compras que se realizan, ayudando a un mejor control del presupuesto, aseguró Mauricio Cheng Matsuno, Country Manager, Perú, Kantar.

"Si bien se registró un impulso en el consumo durante el 2024, se debe tener en cuenta que venimos de un 2023 en decrecimiento, por lo que se juntaron dos factores: rebote estadístico, sumado a un impulso natural del consumo, el cual tuvo mayor incidencia en el segundo semestre, por la estabilidad y otros factores que generaron liquidez", indicó.

Crecen todas las categorías de manera transversal

Aporte valor (%) 2024 vs. 2023

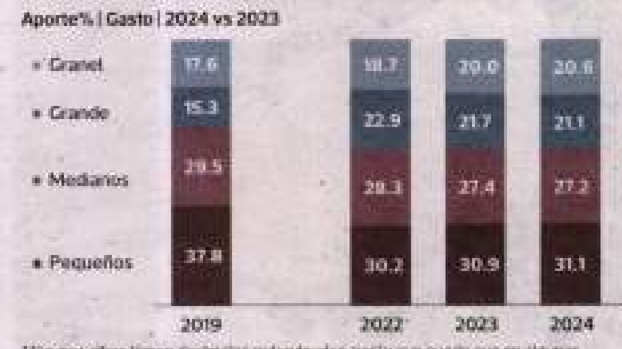


*Algunas cifras tienen decimales redondeados, por lo que puede que en algunas categorías no sume 100%.

FUENTE: Kantar

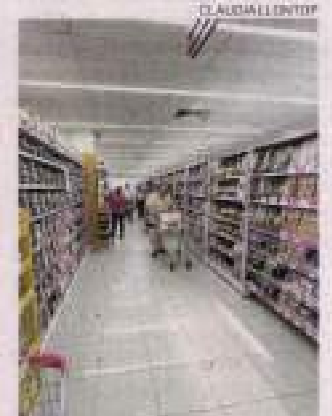
Balance por empaques de productos

Aporte% | Gasto | 2024 vs 2023



*Algunas cifras tienen decimales redondeados, por lo que puede que en algunas categorías no sume 100%.

FUENTE: Kantar



CLAUDIA LLONTOP

Marcas. Se abre la oportunidad para nuevos formatos.

Consumo en hogares peruanos tomó impulso en 2024

2024 Valor: +5.9% | Volumen: +3.1%



FUENTE: Kantar

Perspectivas 2025

Una de las principales tendencias que se mantendrán este año es la de una mayor planificación de las compras.

Según el referido estudio, las compras del tipo despensa (más de 10 categorías de productos por ocasión) significaron el 21.5% del gasto total de los hogares peruanos, con un crecimiento de más de 2 puntos porcentuales versus el 2023. "Este tipo de compra hace referencia a una de mayor planificación, con mayor cantidad de surtido o amplitud de categorías", sostuvo Cheng.

De otro lado, las compras del tipo proximidad (dos a tres categorías por ocasión) representan el 29.1% en la estructura de gasto de los hogares, lo que significa una caída de un punto porcentual año contra año.

"La tendencia de planificar las compras se mantendrá, ya que permite a los hogares gestionar mejor sus presupuestos. Existe la oportunidad de desarrollar estrategias de formatos basadas en las necesidades de los consumidores, reduciendo la compra a granel y maximizando el valor y el retorno de las marcas" sostuvo Cheng.

Al ser consultado por el impacto que podría tener un año preelectoral, el ejecutivo de Kantar señaló que el último periodo similar, el país experimentó un contexto de alta movilidad social, marcado por protestas que incluso ocasionaron el cierre de establecimientos, lo que afectó significativamente los niveles de compra.

"En el escenario hipotético de que se repita una situación extrema similar, es natural prever un impacto negativo en el consumo de los hogares. No obstante, si la tendencia actual se mantiene relativamente estable, es razonable considerar que no habría un efecto adverso significativo en los patrones de consumo familiar", indicó.

Rendimiento por categoría

En términos generales, todas las canastas (categorías) presentaron una recuperación transversal en el 2024, siendo la canasta de alimentos la que aportó más al crecimiento en valor con 3% por encima al año anterior, seguido por la de bebidas.

Este comportamiento se explica por el reducido impacto inflacionario en dichos sectores, ya que la inflación anualizada en ambas categorías mostró un incremento marginal del 0.6%, según el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI).

No obstante, otros sectores como lácteos, cuidado personal, cuidado del hogar, alimentos para mascotas y belleza también registraron un crecimiento significativo durante el año. Este contexto, según explicó Cheng, es una oportunidad de explorar y maximizar más momentos de consumo dentro del hogar.

"No se trata únicamente de las comidas principales –desayuno, almuerzo y cena–, sino también de momentos adicionales entre las comidas principales. Esta dinámica genera una valiosa oportunidad para las marcas que deseen diversificar sus estrategias de crecimiento (con nuevos productos)", indicó.

FICHA TÉCNICA

Informe. El estudio Consumer Insights Q4 2024 se llevó a cabo con un panel de 5,000 hogares a nivel nacional y una confiabilidad del 95%. El tiempo de análisis es un consolidado de hallazgos durante el 2024.

Más info en



EN RUBRO DE ALIMENTOS PARA ANIMALES

Italcol inicia operación en Perú tras comprar planta en Puente Piedra

Empresa colombiana se enfocará inicialmente en la nutrición de gallinas y cuyes, con foco en pequeños y medianos productores. En el mediano plazo, apuntará al segmento de mascotas. Explora instalar nuevas fábricas en nuestro país.



DIFUSIÓN

Factor. Demanda de proteína animal impulsa apuesta por negocio de alimentación de gallinas y otras especies.

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

En febrero último, la compañía colombiana de alimentos para animales Italcol cumplió 55 años y además produjo su primer saco de comida para gallinas en Perú, en una planta adquirida en Puente Piedra en EL 2024. La empresa familiar creó su razón social en el país en EL 2022.

Francisco Naranjo, gerente general de la firma en Perú, señaló que decidieron enfocarse inicialmente en la producción de alimentos para gallinas y cuyes, dos segmentos de alta demanda local.

"Consideramos que el mercado de cuyes es una oportunidad interesante, con una población de 70 millones de estos animales. Por ello, ya contamos con un producto específico para su alimentación", comentó a **Gestión**.

De igual manera, estarán presentes con alimentos para pollos de engorde, de producción de huevos y porcicultura. Además, evaluarán gradualmente el sector de acuicultura para determinar el momento adecuado para ingresar.

Asimismo, agregó que los alimentos para conejos, pavos, gallos de pelea, caballos y hasta toros serán otras líneas que introducirán más adelante.

LAS CLAVES

- **Portafolio.** Incluye ocho líneas de alimentos y más de 50 productos que irá introduciendo gradualmente.
- **Fábricas.** Firma tiene más de 22 plantas de alimentos balanceados. La mayoría se encuentra en Colombia.
- **Equipo.** La empresa cuenta con 13,000 empleados en Colombia, Ecuador, Panamá y Perú.

Expansión productiva

La planta de Italcol irá aumentando su operación a una capacidad de producción instalada de 12,000 toneladas anuales, lo que le permitirá atender la creciente demanda del sector.

Además, la empresa contempla expandir su presencia en el Perú con la apertura de nuevas fábricas en el futuro, replicando el modelo implementado en Panamá y Ecuador. Sin embargo, esta decisión dependerá del comportamiento del mercado. "Cuando la capacidad resulta insuficiente, debemos evaluar la apertura de una nueva planta", anotó el ejecutivo.

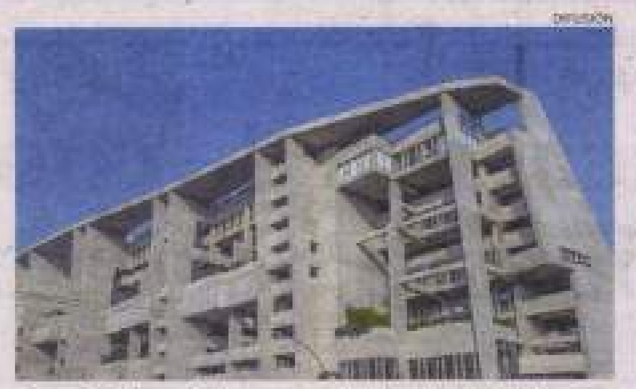
Aunque el monto de inversión de la planta en Puente Piedra no ha sido revelado, la firma destacó que su principal objetivo es atender a los pequeños y medianos productores peruanos.

De otro lado, reveló que prevén diversificar el portafolio local con la incorporación de una línea de alimentos para mascotas en el mediano plazo.

"Por ahora, ingresaremos al segmento de mascotas de manera gradual. Existen varios competidores que han desarrollado bien este mercado, por lo que necesitamos analizarlo a fondo. Sin embargo, es un objetivo que tenemos en la mira para el corto o mediano plazo", adelantó.

Más info en gestion.pe

PROYECTO POR US$ 27 MILLONES



DIFUSIÓN

Posgrado. Nueva oferta se enfocará en IA y ciencia de datos.

UTEC culmina la expansión de campus y reforzará maestrías

Este mes, la Universidad de Ingeniería y Tecnología (UTEC) inaugurará la ampliación de su edificio principal en Barranco, incluyendo un espacio para la escuela de posgrado. La inversión total en esta infraestructura asciende a US$ 27 millones.

"Este nuevo edificio contará con cuatro aulas de posgrado, un laboratorio de inteligencia artificial, otro de cómputo y espacios de trabajo colaborativo", comentó Enrique Stiglich, director de Posgrado de dicha entidad académica.

Durante el 2023, la UTEC inició la ampliación de su campus, que abarca un área total de 15,000 metros cuadrados (m²) y de los cuales solo se había utilizado la mitad. Hasta junio del 2024, la obra estaba en su etapa final y se estimaba que el nuevo edificio, adosado al existente, con cinco pisos y dos sótanos, esté plenamente operativo entre marzo y abril de este año. Ahora, el proyecto extiende la dimensión del campus a cerca de 20,000 m².

EN CORTO

Meta. Este 2025, la UTEC busca superar los 300 alumnos en maestrías y más de 1,300 en programas de educación ejecutiva. En 2024, la entidad superó sus expectativas de expansión, alcanzando los 170 alumnos en maestrías; mientras que en educación ejecutiva, sobrepasaron los 1,100.

Maestrías

De otro lado, Stiglich anunció la incorporación de cuatro nuevas maestrías enfocadas en tecnología, inteligencia artificial (IA) y ciencia de datos.

"Ya lanzamos la maestría en Energy Management. Próximamente, sumaremos un programa sobre el uso estratégico de la tecnología, otro sobre datos e inteligencia artificial aplicada a los negocios y una maestría especializada en IA. Con estas incorporaciones esperamos cerrar el 2025 con diez maestrías", anotó.

En educación ejecutiva, agregó que la oferta académica se renueva constantemente con nuevos programas. "Este año ofreceremos alrededor de 70 cursos y programas de educación ejecutiva, de los cuales 10 serán completamente nuevos", finalizó.

RESOLUCIÓN

Telefónica con deuda exigible por S/ 947 millones

Telefónica del Perú fue notificada por la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (Sunat) con una resolución de ejecución coactiva de una deuda exigible por poco más de S/ 947 millones, relacionada con el Impuesto a la Renta del ejercicio 2000-2001.

En un comunicado a la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV), informó que la deuda exigible no supone un riesgo para la sostenibilidad financiera de la operación por el posible impacto en el flujo de caja. Dicho monto está registrado en los estados financieros auditados del 2024, presentados junto con la solicitud del Procedimiento Concursal Ordinario (PCO) ante el Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (Indecopi).

"Las condiciones para el pago de esta obligación serán determinadas como parte del procedimiento concursal y de forma coordinada con todos los acreedores", expresó.

Asimismo, reiteró su compromiso con la continuidad de los servicios y que iniciará las acciones legales requeridas para proteger sus recursos líquidos.



DIFUSIÓN

Medida. Sunat dispuso ejecución coactiva.

DanSa

Danzas y Sabores del Perú

Siente el Perú

DanSa le ofrece una noche mágica que combina gastronomía y música para llevarlo en un viaje sensorial por el Perú

Imágenes referenciales

Compre sus entradas en:



Joinnus

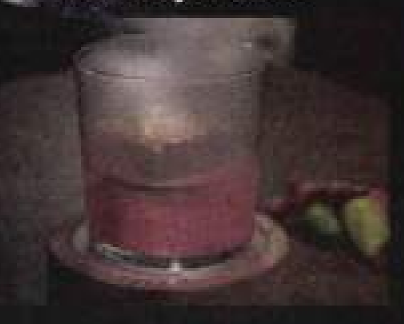


Experiencia culinaria



Platos de 6 tiempos

Maridaje ideal



3 cocteles para acompañar

Show inmersivo



Puesta en escena sensorial

servicioalcliente@dansa.pe



(01) 219-9000

Av. Rivera Navarrete 2692

ENTREVISTA

Yuriko Huayana

Gerente regional de South Latam de VTEX

La ejecutiva de esta plataforma de comercio digital, con actividades en más de 43 países, brinda detalles sobre la operación de la empresa en el mercado peruano.

"Perú es un mercado foco por la mayor predisposición a la adopción de nuevas tecnologías"

DIFUSIÓN



Impacto. Perú es el tercer país más importante para la empresa dentro de América del Sur, afirma Yuriko Huayana.

¿Qué es VTEX y desde cuándo está activa?

Somos una empresa brasileña, cuya historia inicia en 1999 y su expansión internacional se da en el 2012. La empresa es una plataforma de comercio histórico que ayuda a las compañías a crear su propio e-commerce y vender sus productos en línea, con presencia en más de 43 países. Tenemos la confianza de 2,400 clientes globales en segmentos como B2B, incluyendo compañías como Motorola, Sony, Colgate, entre otros.

¿Desde cuándo tienen presencia en Perú?

En Perú estamos desde el 2015; los primeros clientes fueron el Grupo Intercorp y Cencosud, y a partir del 2020 tenemos la representación local con un equipo en el país. En el 2020 teníamos 90 tiendas y hoy estamos con más de 180 negocios.

¿Qué sectores atienden localmente?

Nosotros hemos logrado posicionarnos en Perú, sobre todo en un ecosistema donde la mayor adopción digital se ha dado en los negocios B2C. Por ejemplo, marketplace, bancos con plataforma digital, negocios de consumo masivo, belleza, tecnología; clientes como Coolbox, Rosatel, Renzo Costa, Footloose, Calimod, Aruma; es decir, clientes de diferentes industrias, pero finalmente enfocados en un negocio B2C.

¿Cuán importante es Perú para la compañía?

El mercado más importante es Brasil, siguiendo después la región South Latam a nivel global. En South Latam tenemos a países como Argentina, Colombia, Perú, Chile. Perú es el tercer país más importante para VTEX dentro de América del Sur debido a que en los últimos años ha tenido un crecimiento muy fuerte de nuevas industrias, negocios, marcas que se han sumado al ecosistema de la organización.

A nivel de facturación, ¿Cuánto han crecido en el 2024?

El valor de las transacciones procesadas a través de nuestra plataforma alcanzó en el 2024 los 18.2 billones de dólares, significando un aumento de 16.2% respecto al 2023. Pero si hablamos de ingreso de VTEX, directamente tuvimos una captación de US$ 226.7 millones, con un crecimiento del 18%. Nuestro margen bruto de suscripción (tecnología a través de suscripción) el año pasado fue de 78.2% superior al 2023, cuando fue de 76.2%.

¿Cuáles son las inversiones dispuestas para este 2025?

Hemos presentado las adquisiciones realizadas a nivel global, donde Perú es un mercado foco por la mayor predisposición a la adopción de nuevas tecnologías. Entonces, tenemos Weni, que es un líder de soluciones de atención al cliente que se impulsa a través de inteligencia artificial, a fin de fortalecer nuestra capacidad de brindar una plataforma de experiencia adaptada a las necesidades y a la personalización de las marcas.



Prevemos que para el 2026 el porcentaje de transacciones de e-commerce realizadas en marketplace va a crecer más del 60%.

Dicha tecnología implica el desembolso de...

Solo Weni implica para la empresa una inversión global de US$ 3 millones, sumado a US$ 0,9 millones en un long term installment. Asimismo, la compañía adquirió en enero último a Newtail por US$ 4.1 millones. Se trata de una empresa del segmento de retail media en Brasil, destacada por facilitar que los actores del comercio electrónico desarrollen sus propias plataformas publicitarias.

¿Qué metas tienen a cierre de año con estas inversiones?

Para el primer trimestre del año, proyectamos tener un crecimiento interanual, en ingresos por suscripción, que estén entre el 13% y el 15%. Para todo el año, en base a nuestra estrategia de productos como Weni o como VTEX Retail Media (nuevo producto en base a anuncios), la proyección es de más del 17%, lo que significa cerrar con US$ 241 millones aproximadamente.

¿Cuánto pueden crecer las ventas de una empresa que contrata sus servicios?

Hace poco tuvimos el lanzamiento de Farmacia Universal; ellos han declarado que con la migración a VTEX han tenido un crecimiento de más del 40% en órdenes y del 30% de ventas en el canal digital.

¿En qué canales observan potencial de crecimiento?

Hay tres sectores muy marcados. **El primero es la omnicanalidad**, entendiendo que los clientes están interactuando con entre tres y cinco canales antes de realizar una compra y aquellos que están utilizando múltiples canales gastan 1.7 veces más que los clientes que son monocanales.

Un segundo segmento son los marketplaces, los cuales en Perú continúan creciendo y ofrecen una solución eficiente tanto para vendedores como para compradores. Prevemos que para el 2026 el porcentaje de transacciones de e-commerce realizadas en marketplace va a crecer más del 60% y esto impulsado por el surgimiento de los marketplaces de nicho en sectores como salud, servicios, manufactura, tecnología, calzado, entre otros.

La tercera tendencia es el B2B, pues si bien hoy en día cuando hablamos de comercio digital todavía nos referimos al B2C que es la compra unitaria, estimamos que para este 2025 la compra por internet se va a dar en gran mayoría por compras mayoristas de negocio a negocio. Y a diferencia del modelo B2C, el comercio B2B va a presentar nuevos desafíos en el que VTEX también entra con una arquitectura diseñada, específicamente, para estos negocios.

¿No se cierran a ningún rubro?

En Argentina tenemos a Arcor; en Perú a Mondelez, Softys que tienen su portal B2C con nosotros. En México y Colombia hay universidades en portafolio. Ahora mismo, en el mercado peruano estamos en conversaciones con muchas universidades que quieren lanzar su tienda online.

No nos cerramos a ningún rubro porque la digitalización está haciendo que los negocios tengan que transformar su modelo convencional y empiecen a ser un sitio transaccional en el que no solo dependan del tráfico y de la venta de anuncios sino que también empiecen a generar conversión, costo por compra.

Más info en



RADAR EMPRESARIAL

PROCESAMIENTO DE MINERALES

Brocal ampliaría capacidad en Colquijirca


Requisito. Empresa obtuvo permiso ambiental.

El Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace) aprobó la modificación del Estudio de Impacto Ambiental (MEIA) de la unidad minera de zinc, plomo y plata Colquijirca (Cerro de Pasco), planteada por Sociedad Minera El Brocal, vinculada a Compañía de Minas Buenaventura.

La iniciativa comprende la ampliación de la planta a 25,000 toneladas métricas al día (TMD) dentro de la mina. Dicha aprobación implica una inversión aproximada de US$ 416 millones, con la finalidad de optimizar la capacidad operativa de la unidad minera y contribuir al desarrollo económico de la región.

Actualmente, la planta de El Brocal tiene una capacidad de tratamiento de 20,000 toneladas métricas por día, compartida entre las minas Marcapunta y Tajo Norte.

ELECTRIFICACIÓN

Enosa prevé invertir S/ 100 millones

La distribuidora eléctrica Enosa, del Grupo Distriluz, espera aprobar un paquete de 80 proyectos de electrificación para las regiones de Piura y Tumbes en su próximo Directorio, con una inversión estimada de S/ 100 millones. El objetivo es ampliar la cobertura del servicio eléctrico en zonas rurales y asentamientos humanos que aún carecen de energía.

El presidente del Directorio de Enosa, José Víctor Bobadilla, indicó que dichos proyectos se desarrollarán con el financiamiento del Banco Mundial y la Dirección General de Electrificación Rural. Las iniciativas ya están en etapa de revisión.

IMPORTACIONES



Peruanas participarán en Feria de Cantón entre abril y mayo.


Misión se realizará con la Cámara de Comercio de Lima para facilitar el acceso directo de empresas nacionales a fabricantes chinos.

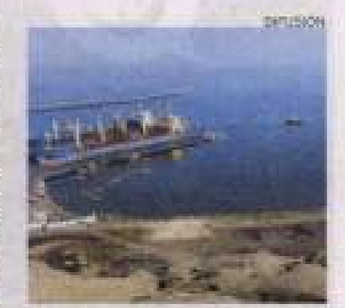
TERMINAL PORTUARIO JINZHAO PERÚ

Plantean cambios en puerto de Marcona

Terminal Portuario Jinzhao Perú (TPJ) presentó su Segundo Informe Técnico Sustentatorio (ITS) ante el Servicio Nacional de Certificación Ambiental para las Inversiones Sostenibles (Senace), proponiendo modificaciones para el Terminal Portuario San Juan de Marcona (Ica), con una inversión estimada en US$ 12 millones.

Entre los cambios más relevantes están la expansión del antepuerto y zona de estacionamiento de camiones, la redistribución de la subestación eléctrica, la optimización de la sala de control y la implementación de nuevas garitas de ingreso y salida, y ajustes de ingeniería.

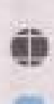
En marzo del 2024, el Estado adjudicó el desarrollo del Terminal Portuario San Juan de Marcona a esta compañía de capital chino. Terminal Portuario Jinzhao Perú es subsidiaria de Jinzhao Mining, la empresa china que lidera el proyecto minero Pampa del Pongo (Ica).

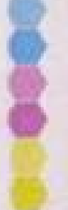

Plan. Incluye remoción del antiguo muelle Acarí.

SOFTWARE PARA EMPRESAS

Red Hat con la mira en retail, minería y agroindustria

Tecnológica multinacional crece localmente con impulso de la banca y el Gobierno, pero apunta a nuevos sectores en el presente año. Ve potencial en plataformas híbridas, que pueden operar en instalaciones de una empresa o en la nube.





KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

En su expansión en Perú, la multinacional estadounidense de software Red Hat se apalanca de la demanda del sector financiero y gubernamental. En dichos rubros, la empresa observa una necesidad de modernización y transformación.

Sin embargo, más allá de esos clientes, la empresa tecnológica evalúa atender a nuevos mercados en Perú, como retail, minería y agroindustria, donde existe una creciente necesidad de soluciones digitales.

"Las oportunidades en tecnología están en diversos sectores y otros mercados están empezando a adoptar soluciones digitales a gran escala. En países como Argentina y Chile, la agroindustria ya es un cliente clave. Perú, aún hay mucho potencial por desarrollar en este sector", comentó el country manager de la firma para Chile y Perú, Ezequiel Picardo.

En ese sentido, buscará expandir su presencia en nuevas industrias a partir de este año, aprovechando la creciente digitalización del mercado local.

Por lo pronto, los bancos, microfinancieras y cajas municipales han sido claves en la expansión de la compañía, pues requieren soluciones escalables y seguras. "Lo mismo ocurre con el Gobierno, que sigue invirtiendo en la optimización de sus servicios digitales para los ciudadanos", mencionó.

EN CORTO

Proyección. Red Hat en Perú creció entre 10% y 12% entre 2023 y 2024. Para el 2025, busca un aumento de alrededor del 20%. "Creemos que estamos no solo acompañando el crecimiento del mercado, sino incluso superándolo", destacó Ezequiel Picardo. La firma se enfoca en software de código abierto (disponible para cambios y mejoras).

Planificación

Ante las proyecciones que IDC que apuntan a un crecimiento del 10% al 12% para el mercado de software en Perú este 2025, la empresa reafirma su confianza por el mercado local y está desarrollando planes de expansión a tres años, teniendo en cuenta que los acuerdos con sus clientes suelen extenderse más allá de un periodo anual.

"Vemos un gran potencial en nuestras plataformas híbridas, que pueden operar tanto en entornos on-premise (en instalaciones de una empresa) como en la nube. Esto nos ha permitido fortalecer alianzas estratégicas con Microsoft Azure, AWS y Google Cloud", explicó.

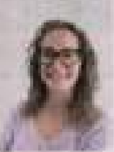
En Perú, la adopción de estas soluciones aún está en proceso, a diferencia de Chile, donde la firma tiene fuertes relaciones con Oracle y su plataforma de infraestructura, así como con diversos centros de datos locales. "Nuestra flexibilidad híbrida permite a los clientes moverse entre distintas plataformas de cómputo, asegurando una mayor adaptación a sus necesidades tecnológicas", añadió.

Mercado. Crece demanda de soluciones digitales, afirmó Picardo.



BAJO LA LUPA

CLAUDIA ALFARO
Cofundadora de Kaudal



Alfabetización digital: por qué es clave en las empresas

La automatización de tareas manuales reduce el tiempo destinado a procesos repetitivos, permitiendo que los equipos se enfoquen en actividades estratégicas.

ISTOCK



Hay acciones que podrían ser fácilmente automatizadas con herramientas de inteligencia artificial, o con herramientas con las que ya cuentan las empresas.

La alfabetización digital, en el mundo empresarial, se refiere a la capacidad de utilizar herramientas digitales para optimizar los procesos organizacionales. En la actualidad, ya no se trata solo de saber usar herramientas básicas como el correo electrónico, documentos en la nube o sistemas de mensajería como Teams. Sino que implica comprender y aplicar tecnologías de automatización, herramientas *no-code* y *low-code* e inteligencia artificial.

Seguramente cualquier lector pensará: "Pero si mi equipo utiliza herramientas digitales todos los días". Y es verdad. Sin embargo, suelen ser usuarios pasivos, que no intervienen en la configuración o mejoras de estos sistemas. Más bien, como usuarios, identifican sus falencias o mejoras, que luego pasan como un requerimiento al área de tecnología, y que probablemente nunca será desarrollado sino es prioridad de la empresa.

Solo por mencionar algunos casos de uso donde se pueden sentir identificados:

1. Descargar información de una plataforma para luego darle el formato adecuado en excel y combinarlo con otro archivo para finalmente crear un reporte de manera mensual.
2. Pasar la información recibida de un correo electrónico a un excel, como las notificaciones de pago de una pasarela de pago, para luego hacer un cruce con la base de datos de usuarios que pagaron y luego crear un reporte diario de los pagos.

Estas acciones podrían ser fácilmente automatizadas con herramientas de inteligencia artificial, o con herramientas con las cuales ya cuentan las empresas. Por ejemplo, en el caso de una empresa que cuenta con Microsoft 365, estos dos casos de uso se podrían resolver así:

1. **Con PowerBI (versión gratuita):** Una vez descargado el archivo, este se coloca en la nube y se conecta a PowerBI para poder darle el formato deseado con Power Query, o combinarlo con otro archivo si así se requiere. La conexión en la nube se mantiene, por lo que si se actualiza o reemplaza el archivo con información nueva, eso quiere decir que todo el informe en Power BI volverá a darle el formato correcto y alimentar todos los gráficos que se hayan construido en el mismo. Así que la persona solo se debería encargar de actualizar el documento de excel y listo.
2. **Power Automate:** Se le indica que cada vez que reciba un correo específico extraiga la información del correo y la estructure en un excel, de tal manera que ese excel pueda ser la fuente de un reporte de datos que se actualizaría cada vez que llegue un correo con información.
3. **Copilot:** Y si la empresa tiene pagada la herramienta de Copilot, esto sería mucho más fácil, dado que las reglas se podrían usar desde el mismo correo o excel, utilizar el AI Builder de Power Automate para crear un *prompt* específico, o inclusive crear un agente que pueda ser entrenado para detectar el archivo y luego crear los formatos que se les pida.

Estas herramientas de tipo *no-code / low-code*, no necesitan de conocimientos en código, pues se utilizan a través de interfaces amigables con el usuario que no necesitan de conocimientos muy tecnológicos para operar. Además, suelen ser subutilizadas en las empresas, dado que su uso está incluido dentro de las cuentas pagadas de M365 y, sin embargo, aún no son tan conocidas.

Beneficios de la alfabetización digital

- **Eficiencia operativa:** La automatización de tareas manuales reduce el tiempo destinado a procesos repetitivos, permitiendo que los equipos se enfoquen en actividades estratégicas.
- **Reducción de costos:** Al minimizar la dependencia del área de TI para tareas sencillas, se optimizan los recursos y se disminuyen los costos operativos. Así como al utilizar herramientas que ya están siendo pagadas.
- **Mayor innovación:** Al fomentar una cultura donde cualquier colaborador puede crear soluciones, surgen mejoras constantes en los procesos internos.
- **Empoderamiento del talento interno:** Los colaboradores se sienten más involucrados en la transformación digital de la empresa, lo que aumenta su compromiso y motivación.

> "Al fomentar una cultura donde cualquier colaborador puede crear soluciones, surgen mejoras constantes en los procesos internos".

Es importante mencionar que el colaborador también sale ganando de esta alfabetización digital, dado que gana una habilidad del futuro con posibilidad de crear nueva línea de carrera. Hay personas que empiezan a apalancarse de la tecnología para su trabajo y finalmente son valoradas como talento digital, y por ende una pieza que puede ayudar en varias áreas de la organización o su propia área con otro rol.

Tus colaboradores son la pieza clave

La alfabetización digital debería ser un factor clave para las empresas si se quieren mantener competitivas, dado que un colaborador que sabe cómo optimizar procesos y aprovechar tecnologías emergentes se convierte en un agente de innovación, reduciendo su dependencia del equipo de TI y aportando en la transformación digital de la organización.

En conclusión, si una empresa quiere ser digitalmente relevante y pensar en el futuro a largo plazo, tiene que empoderar a sus colaboradores, y ayudarlos en su camino a la alfabetización digital. La pregunta es ¿tu empresa ya está dando este paso?



ECONOMÍA

GOBIERNO BUSCARÍA LO LIDERE ALGUIEN MÁS "PRO PETROPERÚ"

Perupetro se quedaría sin cabeza por concurso de lotes I y VI

Se conoció que el jueves 13 de marzo el ministro de Energía y Minas, Jorge Montero, se habría reunido con José Mantilla, presidente de Perupetro, para solicitarle su renuncia.

WHITNEY MIÑÁN CABEZA
whitney.minan@diariogestion.com.pe

El panorama se vuelve incierto para Perupetro. Por fuentes cercanas a la empresa, **Gestión** supo que el presidente José Mantilla presentaría su carta de renuncia ante un pedido que le habría hecho el Ministerio de Energía y Minas (Minem). ¿Cómo se llegó a esto?

El tema central estaría relacionado con los lotes petroleros I y VI, en Talara, Piura. Para entender mejor, vale la pena retroceder unos meses.

Alejandro Narváez, presidente de Petroperú, ha sido enfático en insistir que se apunta a que lotes pasen –o se queden– en manos de la petrolera estatal (no solo temporalmente).

Justamente, bajo esta premisa, en noviembre del año pasado, este diario conversó con Mantilla, cuando el concurso de los lotes I y VI estaba caminando. En ese momento, el funcionario fue directo: "Petroperú puede concursar por lotes, pero va a hacerlo en similares condiciones que los demás".

De hecho, una fuente comentó a este diario que Petroperú habría enviado incluso una carta a Perupetro para formalizar su pedido de mantener los lotes.

Sin embargo, el concurso finalmente culminó en febrero último y los lotes fueron adjudicados a la empresa La Ponderosa Energy, en consorcio con otras compañías, en contratos de licencia por 30 años, dejando fuera a Petroperú (que participó en el concurso para el Lote I).

Ahora, este concurso, ya con un ganador, está siendo revisado –como corresponde– por Perupetro para dar la luz verde final.

Pero, según otras fuentes en el Gobierno, la salida de Petroperú no habría gustado a un ala del Poder Ejecutivo, la cual buscaría que alguien más "pro Petroperú" lidere Perupetro.

Con ello, se conoció que el jueves 13 de marzo el ministro de Energía y Minas, Jorge Montero, se habría reunido con Mantilla para pedirle su renuncia. Esto pudo ser constatado, pues, en el registro de visitas del ministerio figura el ingreso del presidente de Perupetro a las 9:35 a.m. hasta las 11:16 a.m. al despacho del titular de la cartera.

Esto parece no ser una sorpresa para algunos actores del sector consultados pues recordaron que el ministro Montero hace solo unos días declaró sobre la adjudicación de los lotes I y VI que prácticamente que "no hay seguridad de que empresas honren sus compromisos".

Algunas de las fuentes consultadas mencionan a Pedro Chira, hoy en Petroperú, como uno de los candidatos que el Gobierno baraja para que pueda entrar a Perupetro. Curiosamente, coincide que el mismo día 13, antes que llegara Mantilla, el ministro Montero estuvo reunido con Chira en su despacho desde las 8:30 hasta las 9:32 a.m.

Lo cierto es que hasta ahora **Gestión** pudo conocer que la renuncia del hoy presidente de Perupetro llegaría el miércoles 19 de marzo.



Perupetro. Aún está pendiente que elabore el concurso correspondiente para un tercer lote de Talara, el Z-69, aún bajo Petroperú.

PARA RECORDAR

MEF quería a privados

Ambos lotes, el I y VI, son operados actualmente por Petroperú en contratos temporales suscritos en 2023 con Perupetro, los cuales caducan en octubre de 2025.

Sin embargo, el presidente de la petrolera estatal, Alejandro Narváez, había expresado su interés de que todos los lotes petroleros pasen a ser gestionados por esa empresa pública.

En ese afán, Petroperú incluso logró ser precalificado como postor y presentó propuestas para el Lote I, aunque no para el Lote VI. Pese a ello, el titular del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), José Salardi, ya tenía otra perspectiva al respecto. Ante la consulta sobre si está a favor o no de que Petroperú ingrese a lotes petroleros, el titular del MEF respondió que "es importante invitar al sector privado a que ponga todo el interés" y se hará una promoción importante de los lotes para ello.

Más info en gestion.pe

PETROLERA INDICA QUE VAN A MAXIMIZAR LA OPERACIÓN

Petroperú asegura que Refinería de Talara opera con normalidad

Petroperú afirmó que las plantas de proceso y unidades auxiliares de la nueva Refinería de Talara están operando con normalidad, mientras que la Unidad Flexicoking (FCK) se encuentra en un proceso de arranque.

A través de un comunicado, la petrolera estatal aseguró que la instalación de un bypass en Scrubber del FCK es una medida que "obedece a una acción operacional que viene funcionando de manera adecuada" y que ExxonMobil, licenciatario del proceso Flexicoking, ya había emitido recomendaciones técnicas al respecto, las cuales fueron evaluadas y concluidas recientemente.

La empresa también se pronunció sobre un incidente ocurrido el pasado 15 de marzo en un calentador de la unidad durante la puesta en servicio de la FCK. Según indicaron, este evento "no guarda ningún tipo de relación con el denominado bypass" y aclararon que la capacidad de carga de la unidad es de 22.6 mil barriles por día.

Informó que se están evaluando los efectos del incidente. Aunque aún no se ha determinado una falla en el calentador, se están llevando a cabo acciones operacionales para definir si será necesaria una reparación.

La empresa reafirmó su compromiso de maximizar la operación de la unidad con apoyo de especialistas de ExxonMobil y del equipo responsable de su arranque original. En cuanto a la elección del crudo, añadieron que esto está relacionado estrictamente a criterios de rentabilidad, "permitiendo a la refinería ajustarse a las fluctuaciones del mercado y optimizar sus ingresos".



Unidad FCK. En proceso de arranque.

PARA LA MAYORÍA DE EMPRESAS EN LAS RELACIONES LABORALES

Reducir conflictos laborales es uno de los retos para 2025

El Segundo Informe sobre la Gestión de las Relaciones Laborales 2025, elaborado por Vinatea & Toyama, muestra que ahora se destina recursos a la gestión de conflictos, con enfoque cada vez más estratégico y preventivo.

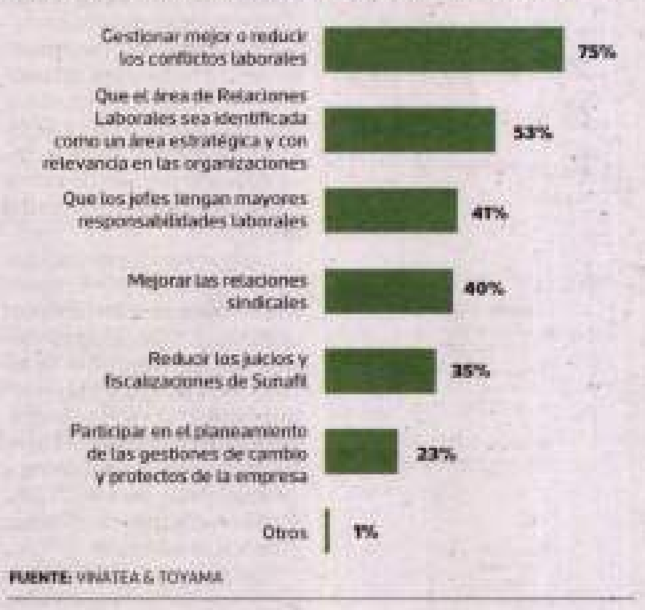
GERARDO ROSALES
gerardo.rosales@diariogestion.com.pe

Las empresas privadas han comenzado a realizar ajustes en la gestión de sus relaciones laborales, con especial énfasis en la reducción de conflictos y la gestión de fiscalizaciones. Según el Segundo Informe sobre la Gestión de las Relaciones Laborales 2025, elaborado por Vinatea & Toyama y compartido con este diario, el 75% de las empresas encuestadas identifica como su principal desafío la gestión y reducción de conflictos laborales.

Además, un 41% señala que busca disminuir la cantidad de juicios y fiscalizaciones por parte de la Superintendencia Nacional de Fiscalización Laboral (Sunafil).

El estudio se realizó a través de encuestas en línea y recogió la opinión de 75 líderes en relaciones laborales de diversas empresas privadas.

¿Cuáles son los principales desafíos de relaciones laborales para el 2025?



Principales aspectos

Herbert Prelle, socio de Vinatea & Toyama, explica que la gestión de relaciones laborales abarca tanto la relación individual entre empresa y trabajador, que incluye contratación, beneficios y desvinculación, como la relación colectiva con sindicatos y entidades administrativas, como el Ministerio de Trabajo y el Poder Judicial. Según el especialista, un enfoque adecuado de estas relaciones permite reducir riesgos legales y conflictos laborales.

El informe indica que la mayor parte del tiempo dedicado a relaciones laborales en las empresas se destina a la gestión de conflictos, inspecciones de Sunafil y negociaciones colectivas. El 91% de los encuestados señala que su labor está centrada en la atención de reclamos y la resolución de disputas laborales.

Hacia una gestión más estratégica

Un aspecto resaltado en el informe es la tendencia a que las áreas de relaciones laborales adopten un rol más estratégico dentro de las empresas. Según Prelle, anteriormente estas áreas tenían un enfoque reactivo, es decir, intervenían después de que surgiera un conflicto.

En la actualidad, se busca una gestión anticipada, con acciones como la capacitación a jefes y líderes para manejar situaciones laborales, implementación de políticas internas claras y monitoreo constante de indicadores que permitan detectar problemas antes de que escalen. El informe indica que el 79% de las áreas de relaciones laborales participan activamente en la toma de decisiones junto a la alta dirección de las empresas. Asimismo, el 63% de las empresas cuentan con un Plan Estratégico de Relaciones Laborales, siendo más común en organizaciones de gran tamaño.

Factores de conflictividad y sindicalización

El estudio también señala que la sindicalización es un indicador de conflictividad en algunas empresas.

En la encuesta, el 40% de los participantes indicó que mejorar las relaciones sindicales es una prioridad para este año. Esto refleja la importancia de una comunicación efectiva entre la empresa y sus trabajadores organizados, con el objetivo de reducir la conflictividad y fortalecer la relación laboral.

Más info en gestion.pe

EN CORTO

Recursos. El estudio muestra que el 75% de las empresas grandes cuenta con un presupuesto exclusivo para la gestión de relaciones laborales. Sin embargo, estos recursos se destinan principalmente a la resolución de conflictos, mientras que las actividades de mejora continua, automatización o capacitación reciben menos atención.

PROYECTO MINERO



Mina. Proyecto está en Cajamarca.

MMG evalúa retomar Galeno

La compañía Minerals and Metals Group (MMG) está evaluando la posibilidad de retomar pronto el proyecto minero Galeno en Cajamarca, según declaró Ivo Zhao, gerente de la mina Las Bambas y gerente general para América de MMG, en el programa Diálogos Mineros del Instituto de Ingenieros de Minas del Perú (IIMP).

"La misma accionista de Las Bambas, ahora tiene otro proyecto: el Galeno. Estamos en estudios y también evaluamos si podemos iniciar este proyecto muy pronto", afirmó Zhao.

Destacó que, tras una década en pausa, es necesario actualizar diversos estudios, incluyendo el Estudio de Impacto Ambiental (EIA), antes de iniciar la operación. "Tenemos que reiniciar muchos estudios como el estudio de impacto ambiental y todo ello necesita mucho más tiempo. Por eso, cuando eso termine, queremos iniciar este proyecto lo más pronto posible", agregó.

Actualmente, el proyecto representa una inversión CAPEX de US$ 3,500 millones y se encuentra en etapa de prefactibilidad. En ese sentido, el interés de MMG en retomar el proyecto Galeno se da en el contexto del impulso a la inversión minera en la región. De acuerdo al Ministerio de Energía y Minas, Cajamarca lidera la cartera de proyectos mineros en el Perú, con una inversión estimada en US$ 18,000 millones.

SE APROBÓ EN EL CONGRESO

Avanza ley para que Airbnb pague impuestos como hospedajes

El Congreso aprobó por mayoría el dictamen que propone la "Ley que regula la actividad de arrendamiento turístico a fin de garantizar los derechos de los consumidores y la inscripción del arrendador turístico en el Registro Digital del Arrendamiento Turístico (Redat)".

La norma busca regular el alquiler temporal de inmuebles a través de plataformas digitales como Airbnb, estableciendo requisitos y fiscalización para este tipo de arrendamiento. Incluso estarán sujetos al pago de impuestos como los hoteles u hospedajes.

La votación se llevó a cabo en la Comisión de Comercio Exterior y Turismo, obteniendo 12 votos a favor y 2 abstenciones.

El dictamen recaído en los Proyectos de Ley 9084/2024-CR y 9362/2024-CR establece la obligatoriedad de que los arrendadores de propiedades en plataformas como Airbnb y similares se inscriban en el Redat mediante una declaración jurada que contenga información detallada del inmueble y del propietario.

Además, como se indicó, estos arrendamientos turísticos estarán sujetos a las mismas obligaciones tributarias que los establecimientos de hospedaje tradicionales.

Se implementará un registro de huéspedes con el objetivo de prevenir la explotación sexual de niños, niñas y adolescentes en el turismo.

EL DATO

Cumplimiento. La fiscalización de la actividad estará a cargo del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur), entidad que verificará el cumplimiento de la normativa y aplicará sanciones en caso de incumplimiento. Las multas por infracciones pueden alcanzar hasta 7 Unidades Impositivas Tributarias (UIT) (hasta S/ 37,450).

DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES EN LAS REGIONES DEL PAÍS

Economías del sur se acelerarían desde 2025 impulsadas por minería

Con condiciones climáticas favorables, el agro y la pesca impulsarían un mayor crecimiento en el norte. El sur, además de minería, se vería favorecido por proyectos de infraestructura productiva. Incertidumbre electoral y deterioro institucional prevalecen como principales riesgos.

ANÁLISIS DEL IPE

Luego de crecer 3.3% en el 2024, la economía peruana mantendría su dinamismo en los primeros meses de este 2025. El mayor avance del consumo y el despliegue de inversiones este año impulsarían a las economías regionales, sobre todo en un contexto de menores riesgos climáticos.

No obstante, resulta crucial asegurar el despliegue de grandes proyectos mineros y de infraestructura que impulsen la competitividad de las regiones. Ello, asegurará la continuidad de las inversiones incluso durante el entorno de incertidumbre que generarán las próximas elecciones generales.

Balance del 2024

En el 2024, el crecimiento nacional fue impulsado por Lima, que creció 3.5% ante el dinamismo del consumo –por el mayor ritmo de creación de empleos de calidad y el aumento de los ingresos– en un entorno de inflación dentro del rango meta.

Así, el porcentaje de la población con subempleo cayó a 36.3%, su nivel más bajo desde inicios del 2020. Ambos factores han permitido que la capacidad de compra de los hogares limeños se recupere, lo que favoreció el dinamismo del comercio y servicios.

También contribuyó el desempeño positivo de la macrorregión norte (3.3%), vinculado al rebote del agro (8.6%), tras la normalización de las condiciones climáticas. Asimismo, del sector transportes (5.8%), ante el mayor tráfico de pasajeros y de carga marítima y terrestre.

Aunque el sector pesquero registró una caída de 3.0%, destaca el desempeño de la pesca de anchoveta, cuya captura de 2.8 millones de toneladas triplicó la del año pasado.

La macrorregión sur también creció 3.2% debido al rebote de la producción agropecuaria (10.9%) –vinculada a la mayor producción de papa (35.6%) y avena forrajera (153.1%)– y un aumento de 20% en la inversión pública.

En cambio, el crecimiento de la producción minera y de hidrocarburos en el sur fue más moderado (2.6%), en parte debido al bajo avance de la extracción de cobre (0.1%) ante menores leyes del mineral.

Las macrorregiones oriente (2.9%) y centro (2.7%) tuvieron los menores crecimientos durante el 2024. En la primera, el dinamismo de la construcción (16.4%) e hidrocarburos (8.7%) se vio contrarrestado por la caída del agro (-4.8%), producto de la menor producción de cacao (-15.3%) y café (-6.6%) por condiciones climáticas adversas.

En la segunda, destaca el desempeño de la actividad manufacturera primaria ante el aumento de 137% en la captura de anchoveta, principalmente en Áncash. Asimismo, resalta el caso de Huancavelica, que creció 10.4% por la reactivación de la Mina Cobriza (73.2%), lo que estimuló también la producción de electricidad.

Perspectivas y riesgos

Para este año, sobre todo en lo que resta del 2025, las perspectivas de crecimiento regional son positivas, sobre todo ante la ausencia de choques climáticos adversos como los que afectaron la economía en el 2023. Las expectativas empresariales sobre la economía en los próximos 12 meses se mantienen en el tramo optimista y son ligeramente mejores que en los últimos meses del 2024.

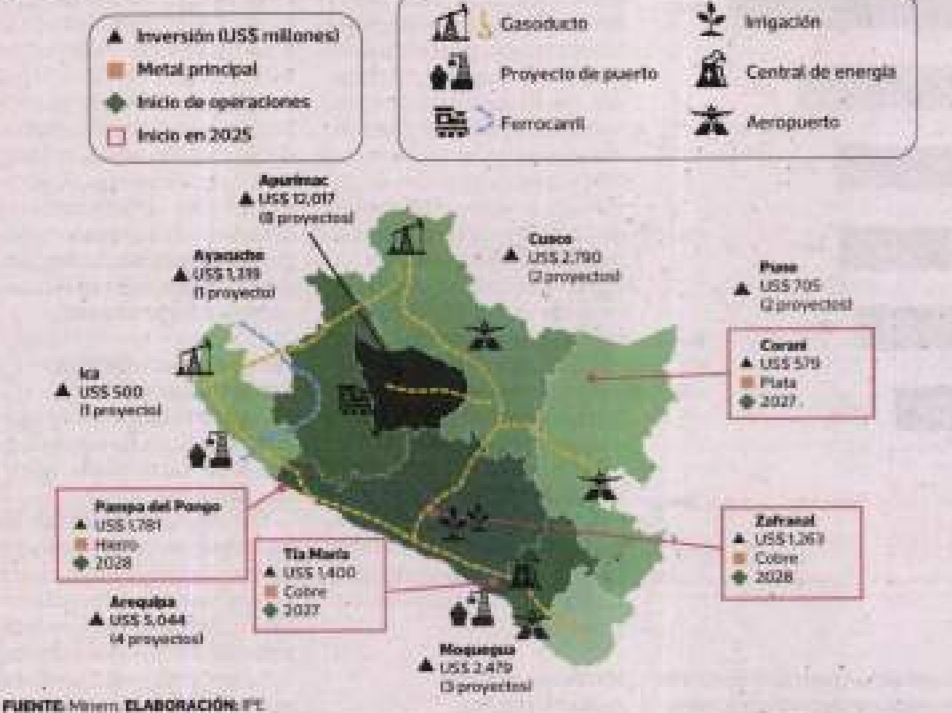
Las expectativas son particularmente optimistas en la zona norte, en línea con los menores riesgos climáticos esperados. Si bien la Comisión Multisectorial Encargada del Estudio Nacional del Fenómeno El Niño (ENFEN) reportó un aumento de la temperatura del mar en febrero, que causó intensas lluvias en el norte, por el momento mantiene un pronóstico de un Niño Costero débil y de corta duración.

De mantenerse estas condiciones, el avance del agro y la pesca continuarán aportando positivamente a las economías regionales del norte. Dicho escenario debe aprovecharse para desplegar estrategias efectivas que reduzcan la vulnerabilidad de estas regiones frente a fenómenos climáticos.

Entre las zonas con mayor potencial de crecimiento para los próximos años destaca el sur. Este año se prevé el inicio de construcción de cuatro proyectos mineros que sumarían inversiones por más de US$ 5 mil millones hasta el 2028: Tía María, Zafranal y Pampa del Pongo en Arequipa; y Corani en Puno.

El despliegue de estas inversiones impulsará la construcción y, a través de encadenamientos, la actividad y el empleo en sectores como transporte, energía y otros servicios. Con ello, por ejemplo, Arequipa podría reactivar su economía, luego de caer 0.7% en el 2023 y crecer apenas 0.2% en el 2024.

Cartera de proyectos de inversión minera y en infraestructura productiva en la zona sur



FUENTE: Minem. ELABORACIÓN: IPE.

Crecimiento económico según regiones, 2024 (Var. % anual)

Amazonas -2.3%
Tumbes 8.2%
Ucayali -0.8%
Pasco -2.8%
Huancavelica 10.4%
Puno 12.1%
12.1
0.0
-2.8

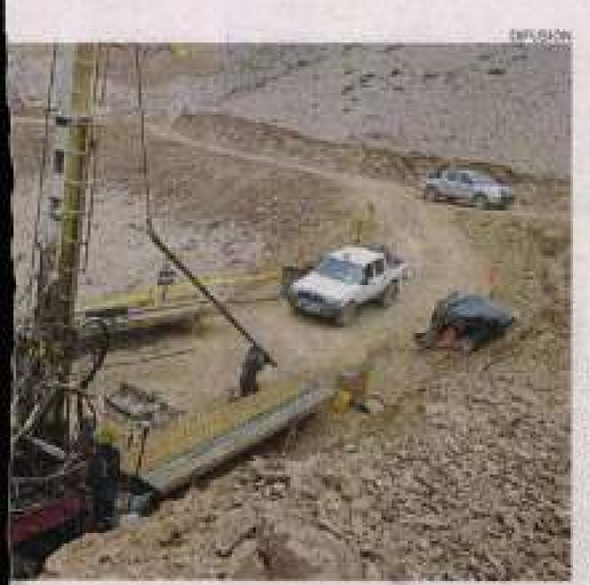
FUENTE: INEI











Perspectiva. Para este 2025, sobre todo en lo que resta del año, las perspectivas de crecimiento regional son positivas.

Así, el desarrollo de estos proyectos es de suma importancia y el potencial retraso en su ejecución impactará sobre el desarrollo regional y el apetito por mayores inversiones en el resto del país.

En el Sur, además de minería, existen proyectos de infraestructura productiva vinculados a gas, puertos, aeropuertos, irrigación, trenes, y centrales termoeléctricas, entre otros.

Así, por ejemplo, a través de la modernización de los aeropuertos regionales (como Cusco, Moquegua y Puno), el destrabe de proyectos de irrigación (como Majes Siguas) y la construcción de ferrocarriles y puertos modernos (como Marcona) es que puede concebirse un crecimiento regional y para el Perú por encima del 3% anual.

Por otro lado, el entorno de menor inflación permitirá que el avance del empleo y de los ingresos se traduzca en una mayor recuperación de la capacidad adquisitiva de los hogares a nivel nacional.

En cuanto a los riesgos globales, si bien Estados Unidos ha anunciado la imposición de aranceles a productos relevantes como el cobre y productos agrícolas, por el momento el impacto de estas medidas aún es reducido ante la falta de claridad respecto del alcance y duración de estos.

En esa línea, el principal riesgo para la economía regional en los próximos años es la incertidumbre electoral, así como el deterioro institucional que ha venido limitando el despliegue de reformas para impulsar su competitividad.

Más info en gestion.pe

Crecimiento del PBI vinculado al consumo y de la demanda de electricidad de hogares y pequeños comercios e industrias

Ene 24-Mar 25* (var. % anual)



FUENTE: COES, Cálculos IPE. */ Información al 12 de marzo de 2025

OTROSÍDIGO

Dinamismo del consumo

Se mantendría. Los indicadores disponibles para los primeros meses indican que el dinamismo del consumo se mantendría, en un contexto de mayor creación de empleos de calidad.

Además, la demanda de electricidad de usuarios regulados, que incluye hogares y negocios pequeños, creció 6.7% en lo que va del 2025 (hasta el 12 de marzo), lo que está vinculado a una mayor actividad económica en estos segmentos.

En cambio, en el mismo periodo, el consumo de energía decreció en empresas mineras (-0.1%), cementeras (-3.1%) y en el resto de los usuarios libres (-3.2%), que son los de mayor consumo eléctrico.

BAJO LA LUPA

CARLOS CASAS TRAGODARA
Profesor de la Universidad del Pacífico



Hace cinco años

Choques como el de la pandemia pueden ocurrir en cualquier momento y debemos estar preparados para ello con una situación fiscal sólida.



GEC

Todos empezamos un periodo de incertidumbre que fue mucho más largo de lo esperado y la nueva enfermedad hizo más visibles las deficiencias de nuestro sistema de salud.

El 16 de marzo del 2020 el Gobierno de aquel entonces declaró el inicio de la cuarentena debido a la presencia del virus SARS-CoV-2 en nuestro país. Todos empezamos un periodo de incertidumbre que fue mucho más largo de lo esperado y la nueva enfermedad hizo más visibles las deficiencias de nuestro sistema de salud. Muchos hogares se enlutaron dado que perdimos familiares y amigos en el proceso.

En paralelo a todo ello, una preocupación que surgió fue cuál sería el efecto que tendría esta medida de confinamiento en la economía. Recordemos que durante dichos meses, al inicio de la pandemia, una frase que se repetía era el de "rompimiento de la cadena de pagos". Toda empresa vende sus productos, compra insumos y contrata mano de obra para producirlos, de esta manera, se convierte en acreedor de sus clientes –porque muchas veces se vende a plazos– y deudor de sus proveedores. Esto implica una concatenación de agentes económicos que permiten darle viabilidad al sistema económico. Si una empresa quebraba por la cuarentena, no le pagaba a sus proveedores y no financiaba a sus clientes. Si un eslabón de esta cadena se rompía, se corría el riesgo que el evento se replicara afectando a una gran cantidad de empresas. De esta forma, este "virus" económico amenazaba con destruir gran parte de la producción del país.

Este evento se dio casi a nivel global y es allí donde surgió la pregunta: ¿Qué hacer?. Lo que generalmente se busca es inyectar recursos en la economía para contrarrestar los efectos negativos de un choque inesperado sobre la economía, como fue el inicio de la cuarentena. Esto es lo que se denomina política contracíclica. Ello se manifestó en el otorgamiento de varias subvenciones en todo el mundo. En nuestro país se dieron bonos a las personas que no podían salir a trabajar para que pudieran mantenerse durante esos meses. También hubo que aumentar el gasto del gobierno en salud para atender la emergencia lo que significó un fuerte impacto en las finanzas públicas. Ello llevó a un incremento considerable del déficit y el nivel de deuda del que todavía no nos recuperamos, pero existe el compromiso de volver a los niveles previos a la pandemia hacia finales de la presente década.

Una medida que fue considerada audaz y que se pudo hacer porque distintas instituciones trabajaron en conjunto (MEF, BCR, SBS y Cofide) fue el diseño de un sistema de garantías que recibió el nombre de Reactiva Perú.

> "Nuestros resultados indican que si no se hubiera implementado Reactiva Perú durante la pandemia, la caída en el producto hubiera sido más del doble (superando el 20%)".

La lógica era bien simple: debido a que con la cuarentena las empresas podían dejar de ser sujetos de crédito de cara a los bancos, la idea era mantener el flujo de crédito hacia las empresas para capital de trabajo, es decir, para que siguieran operando. Con esto se evitaba la ruptura de la cadena de pagos. La idea es que el Estado garantizara los créditos que el sistema financiero daba a sus clientes para que estos siguieran proveyendo estos recursos. Aquí quisiera aclarar un punto importante: el crédito debía seguir fluyendo a las empresas que ya lo recibían por parte de los bancos, ya que al conocer a sus clientes podían hacer una evaluación más eficiente de los mismos. El problema es que con la cuarentena muchas empresas podían dejar de recibir crédito debido a que los bancos iban a ser reticentes a prestarle a empresas que podían quebrar y, en el proceso, también hacer que quebraran los bancos.

El programa de garantías se diseñó e implementó en poco tiempo y a las pocas semanas de iniciada la cuarentena se puso en funcionamiento. Se destinó un significativo monto de recursos que representó un 9.6% del producto según los estimados del Fondo Monetario Internacional. Debido a la larga cuarentena el resultado final fue que el producto cayó en 10.87% el año 2020 y creció a un ritmo de 13.42% al siguiente año. Sin duda fue un resultado muy fuerte para nuestra economía.

La pregunta que surge entonces es: ¿pudo ser peor? ¿Qué rol jugó Reactiva Perú sobre la evolución del PBI? Para tal fin, quien escribe estas líneas junto con mi colega Renato Trujillo realizamos una investigación en la Universidad del Pacífico para medir el impacto que había tenido el programa en mención sobre la evolución del producto. Para ello debe construirse un escenario que indique qué habría pasado en la economía si no se implementaba Reactiva Perú. Esto es lo que en economía recibe el nombre el contrafactual.

Nuestros resultados indican que si no se hubiera implementado el programa, la caída en el producto hubiera sido más del doble (superando el 20%). La quiebra de empresas y la destrucción de riqueza hubiera sido muy fuerte. La recuperación del año 2021 hubiera sido ligeramente superior (14%-18%) lo cual era entendible porque hubiéramos "rebotado" de un nivel más bajo. Por ello la tasa de crecimiento del año 2022 hubiera sido mayor. El volver a los niveles de actividad económica prepandemia hubiera tomado más tiempo y esto se explicaría por los problemas que hubieran tenido las empresas lo que habría afectado a los bancos y la destrucción de empleos.

Nuestros resultados indican que el escenario pudo ser peor y, a cinco años de iniciada la cuarentena, nos debe llevar a reflexionar que este tipo de choques pueden ocurrir en cualquier momento y debemos estar preparados para ello con una situación fiscal sólida. Por ello la necesidad de volver a contar con dicha fortaleza.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.





FINANZAS

SEGÚN DATOS DE LA BVL

Márgenes mejoran en mineras y bancos pero se estancan en resto de empresas

Alza en precios de los metales, reducción de provisiones y mayor eficiencia operativa impulsaron indicadores de mineras y financieras. En las demás compañías, aumento de la rentabilidad es menor pues recuperación de la economía aún es lenta.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

En el 2024, los márgenes de las empresas de los sectores minero y financiero estuvieron por encima de su promedio. En contraste, las demás compañías mantuvieron márgenes alineados a su media histórica, sin mejora notoria.

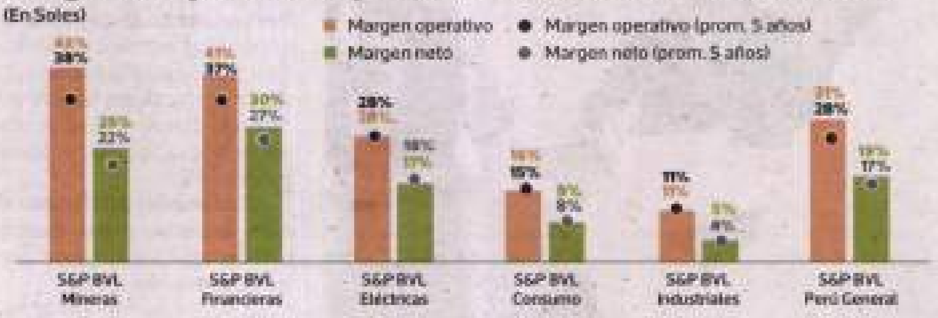
Así, las mineras registraron un margen operativo de 43% y un margen neto (o de ganancia) de 25%, impulsados por el aumento en los precios de los metales. Ambos estuvieron por encima de sus promedios de 38% y 22%, respectivamente, según datos de la Bolsa de Valores de Lima (BVL).

"Hemos tenido un 2024 de precios más altos de minerales, además, estas empresas continuaron con sus planes de eficiencias, lo que generó mejores márgenes", dijo a Gestión Luis Eduardo Falen, catedrático de la Universidad del Pacífico.

Asimismo, la banca alcanzó un margen operativo de 41% y un margen neto de 30%, respaldados por la reducción de provisiones y una mayor eficiencia operativa. Los promedios son de 37% y 27%, en cada caso.

"Los bancos reportaron buenos márgenes porque, pese al recorte de tasas del Banco Central de Reserva (BCR), han podido reducir más rápido las tasas de los depósitos y no tanto las de los créditos otorgados", comentó Marco Contreras, jefe de research de Kallpa SAB.

Sostuvo que el avance de la economía también se refleja en cierta recuperación de los préstamos personales e hipotecarios.



Estancados

Sin embargo, las firmas eléctricas registraron márgenes operativo y neto de 28% y 18%, respectivamente. Las empresas del sector consumo reportaron márgenes operativo de 16% y neto de 9%; y las industriales, de 11% y 6%, en cada caso.

Para Falen, cuando se entra en un ciclo de recuperación económica, toma un poco de tiempo hasta que se traduzca en los números anuales de las compañías que atienden la demanda interna.

El segmento retail suele ir "calentándose" en medio de un proceso de recuperación, lo mismo que la construcción, que avanza progresivamente, indicó.

"Si vemos los datos trimestrales, hay una mejora en los márgenes, aunque en el global del 2024 no se percibe. Esto es porque, pese a la mejora macroeconómica, aún el ritmo es un poco lento", expresó.

En tanto, Contreras reafirma que estos sectores no mostraron un incremento significativo, sino que siguieron con sus márgenes estables, pues son empresas ya maduras en las que es difícil hallar espacios para economías de escala.

LA CIFRA

10,325

Millones de soles sumaron las ganancias de los bancos en el 2024, las más altas en su historia.

"Si analizamos por empresa, algunas cementeras registraron márgenes ligeramente mejores, lo mismo en consumo, pero no ha sido un alza tan agresiva como en mineras y bancos porque la base comparativa no era tan mala", manifestó.

Elecciones

Los especialistas coinciden en que este año sería de mejores márgenes para más sectores.

Según Falen, el periodo preelectoral no tendría un impacto muy fuerte en las compañías. "Quizás se verá con un poco más de fuerza en la última parte del 2025 y más en el 2026", acotó.

Contreras, por su parte, sostiene que la influencia de las elecciones dependerá de quién lidere las encuestas en los próximos meses.

"Si va a la cabeza un candidato promercado, los márgenes seguirán mejorando porque no se van a retrasar las decisiones de inversión", afirmó.

Más info en gestion.pe

CON CAJAS Y BANCOS

MEF exhorta a cruzada para agilizar créditos a mypes

Se requiere una "gran cruzada" para profundizar el otorgamiento de créditos a las micro y pequeñas empresas (mype), resaltó el ministro de Economía, José Salardi.

En ese cometido, indicó que las cajas municipales están alineadas a la propuesta, mientras que se evaluará con los mismos bancos qué se necesita para impulsar el financiamiento, dijo.

El acceso al crédito es un aliciente para la formalización de esas empresas, aunque las mypes tienen un riesgo inherente que puede ser atenuado con la participación del Estado, aseveró ante la Comisión de Economía del Congreso.

"Las microempresas tienen un riesgo determinado, pero el Estado tiene que ayudar para que fluya (el crédito)", afirmó al detallar que se revisará experiencias como las de los programas Reactiva Perú y FAE Mype, introducidos en pandemia, para impulsar los desembolsos a ese sector productivo intensivo en mano de obra.

Al objetivo también contribuirá el fortalecimiento patrimonial de las microfinancieras (cajas municipales, cajas rurales, financieras y empresas de crédito), manifestó Salardi.



Mypes. Riesgos pueden ser atenuados por el Estado.



ADULTOS BANCARIZADOS

El 58% de peruanos ya tiene cuenta en el sistema financiero

La mayor inclusión financiera es impulsada por la digitalización de los servicios financieros y es más notoria entre los jóvenes de 18 a 24 años. Sin embargo, la superintendencia advierte que existe una brecha creciente en cuanto a las personas con discapacidad.

GUILLERMO WESTREICHER H.
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

En los últimos cuatro años se aceleró la bancarización en el país, y hoy casi el 60% de la población adulta forma parte del sistema financiero, reveló la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

"Hubo importantes incrementos en la tenencia de cuentas bancarias desde el 2020, cuando se registraba a un 43% de adultos, hasta finales del año pasado, cuando llegábamos a poco más del 58%", señaló Mariela Zaldívar, superintendente adjunta de conducta de mercado e inclusión financiera de la SBS.

La superintendencia define la tenencia de cuentas bancarias como el porcentaje de personas que mencionan tener una cuenta de ahorros, a plazo fijo y/ o una CTS.

"Vemos un aumento bastante significativo impulsado en gran medida por la digitalización de los servicios financieros", afirmó Zaldívar.

La funcionaria también resaltó que estas cifras tienen un notorio componente generacional. "Los jóvenes son los que están registrando importantes incrementos en los niveles de inclusión financiera", afirmó en el marco de la Semana Mundial del Ahorro.

Entre el 2020 y 2023, el porcentaje de jóvenes de 18 a 24 años con cuentas bancarias se incrementó en 20 puntos porcentuales, de 35% a 55%.



Bancarización. La tenencia de cuentas bancaria entre los jóvenes se elevó en 20 puntos porcentuales en los últimos años.

Tenencia de cuentas de depósito 2/

(% total de la población adulta)

	Dic-18	Dic-19	Dic-20	Dic-21	Dic-22	Dic-23	Dic-24*
%	38.6	40.8	42.3	49.8	51.7	55.9	58

2/ Proporción de adultos con alguna cuenta de ahorro, a plazo fijo, cuenta corriente o CTS en algún banco, financiera, caja municipal, caja rural o cooperativa.

FUENTE: INEI - Encuesta Nacional de Hogares (ENAHO) *Estimación de SBS

Apertura

Durante la pandemia, el Estado impulsó la apertura de cuentas para depositar el bono covid a las personas en condición de vulnerabilidad. De ese modo, el porcentaje de adultos con algún depósito en el sistema financiero subió de 28.7% a 42.3% entre el 2015 y 2020.

Luego, el incremento ha sido progresivo al superar el 50% en diciembre del 2021 y el 55.9% a fin del 2023.

Personas con discapacidad

Si bien los niveles de inclusión financiera han mejorado en general, en las personas con discapacidad se observa un rezago que preocupa a la SBS.

Al cierre del 2023, solo el 40% de las personas adultas con discapacidad registraban una cuenta bancaria.

La tenencia de cuentas entre las personas de 18 a 24 años con discapacidad, además, creció solo de 18% a 24% entre el 2020 y 2023. Es decir, existe una brecha respecto del total de la población joven que se ha expandido de 18 a 31 puntos porcentuales.

"Se han acentuado las brechas en desmedro de las personas con discapacidad", advirtió la superintendente.

OCDE

"En el marco del proceso de adhesión del Perú a la OCDE, el equipo sectorial encargado de sustentar el cumplimiento de las políticas y prácticas en materia de protección al consumidor financiero, crédito al consumo y educación financiera, liderado por la SBS, concluyó satisfactoriamente su evaluación, sin que se emitan observaciones, según comunicó este organismo internacional en diciembre pasado; acompañando este resultado con algunas recomendaciones orientadas a fortalecer aún más la alineación de nuestro país a los estándares y mejores prácticas internacionales", precisó la SBS.

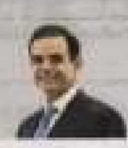
EL DATO

Déficit. Solo el 31% de instituciones financieras con algún protocolo para atender a personas con discapacidad ofrece uso de intérprete, explicaciones verbales, entre otras condiciones que son necesarias, según la SBS.

Más info en gestion.pe

OPINIÓN

RAFAEL ALCÁZAR
Socio de Rebaza, Alcázar & De Las Casas



Modificaciones al reglamento de inversiones de las empresas de seguros

El 18 de febrero, se publicó la Resolución SBS N° 556-2025, que modifica el Reglamento de Inversiones de las Empresas de Seguros; norma extensa y altamente técnica. La modificación introduce importantes cambios referentes a la ampliación de las oportunidades de inversión aplicables a las empresas de seguros.

Se actualizan los requisitos en inversiones elegibles que no requieren notificación o autorización a la SBS. (A) Los ETF que replican índices de deuda soberana de Perú o mercados internacionales elegibles quedan exceptuados de los límites de diversificación de fondos locales. (B) Se eleva al 20% el tope de inversiones no elegibles como subyacentes en fondos con al menos 80% en títulos de deuda elegibles. (C) Las inversiones en instrumentos de cupón fijo de divisa doble dejan de requerir notificación.

Para inversiones que sí requieren notificación o autorización, (A) se incorporan a las coinversiones y fondos de deuda privada, estableciendo exclusiones prudenciales para empresas en quiebra, crisis financiera o deuda de alto rendimiento, (B) se establece requisitos para certificados de participación emitidos por fideicomisos o sociedades de propósito especial con activos subyacentes en flujos o rentas de actividades en marcha, (C) se flexibilizan requisitos para los fondos extranjeros alternativos, reduciendo del 100% al 80% la exigencia de grado de inversión en los países donde se ubiquen los activos subyacentes.

> "Estas modificaciones buscan alentar las inversiones de empresas de seguros, alineándolas con los mejores estándares de los mercados internacionales".

También se modifican los límites de inversión por clase de activo. Se incrementa de 30% a 35% el límite total de inversiones sujetas a autorización o notificación previa. La suma de inversiones en private equity funds, incluyendo financiamiento mezzanine y deuda privada, pasa al 5% en ramos generales y de vida. Se amplía el contenido mínimo de la Política y el Plan de Inversiones. Se precisa que las clasificadoras de riesgo internacionales deben estar registradas en la SEC, ESMA o de los países G10.

Estas modificaciones buscan alentar las inversiones de empresas de seguros, alineándolas con los mejores estándares de los mercados internacionales. Su eficiente implementación traerá algunos retos al sector asegurador que tendrá mayores opciones en el lado de las potenciales rentabilidades. ¡Manos a la obra!

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 17 de marzo del 2025

		COTIZACIÓN											1/	2/	3/	4/	Rentabilidad de la acción 5/			
		Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mls. US$)	Dividendos Yield (%)	PER (veces)	Precio/ valor cont.	Utilidad neta consolidados (mls. US$)	Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
▲ Banco Continental	C1	1.500	1.510	1.500	1.51	0.67	0.16	0.50	104702	33.0	98.11	3679.79	6.96	7.13	1.01	500.74	2.03	4.86	1.34	1.34
▼ Banco de Crédito	C1	4.070	4.080	4.050	4.05	-0.49	0.50	1.60	123768	57.0	98.11	14394.89	7.43	10.05	2.09	1389.98	-0.74	1.00	1.25	1.25
DIVERSAS																				
▲ Ferreycorp	C1	3.010	3.050	3.000	3.03	0.66	4.56	14.52	1515542	67.0	100.00	785.36	5.83	5.86	0.98	130.00	-0.33	-0.33	3.41	3.41
▼ Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.168	0.179	0.162	0.16	-3.57	0.25	0.79	1501963	60.0	88.68	-	-	-	-	-	-4.71	-10.00	-20.98	-20.98
AGRARIAS																				
■ Casa Grande	C1	12.000	12.000	12.000	12.00	0.00	0.04	0.14	3725	18.0	84.91	276.94	12.27	13.75	0.98	19.55	-	0.93	-	-
INDUSTRIALES COMUNES																				
▲ Alicorp	C1	8.040	8.050	8.000	8.05	0.12	0.90	2.87	112520	54.0	100.00	1880.27	-	20.12	3.19	90.94	0.63	0.63	16.67	16.67
■ Cementos Pacasmayo	C1	4.200	4.200	4.200	4.20	0.00	0.02	0.07	5124	10.0	92.45	490.52	-	9.01	1.48	52.89	-1.41	-1.18	-0.71	-0.71
■ Siderúrgica del Perú	C1	1.600	1.600	1.600	1.60	0.00	0.03	0.09	17374	7.0	66.04	306.85	-	6.33	1.06	47.08	5.26	-	-5.88	-5.88
MINERAS COMUNES																				
■ Minas Buenaventura	C1	50.000	50.000	50.000	50.00	0.00	0.01	0.02	150	1.0	18.87	-	0.34	9.57	1.02	414.60	-	1.83	-1.95	-1.95
▼ Minera Poderosa	C1	8.580	8.510	8.500	8.51	-0.82	0.06	0.19	6963	23.0	73.58	1398.90	7.01	12.30	2.71	110.39	9.10	7.72	6.37	6.37
▼ Volcan	BC1	0.194	0.194	0.192	0.19	-1.03	0.58	1.86	3032790	66.0	98.11	296.46	-	6.38	0.55	123.64	6.67	-3.54	-7.69	-7.69
SERVICIOS PÚBLICOS																				
■ Engie Energía Perú	C1	3.810	3.810	3.810	3.81	0.00	0.01	0.04	3403	4.0	69.81	627.73	2.40	-	0.49	98.66	0.26	2.97	-6.85	-6.85
▲ Hidrandina	C1	1.650	1.670	1.650	1.66	0.61	0.03	0.10	18707	14.0	71.70	352.10	-	14.76	1.27	23.15	0.61	2.47	1.22	1.22
▼ Luz del Sur	C1	13.710	13.700	13.000	13.00	-5.18	0.06	0.19	4388	12.0	67.92	1734.35	2.92	8.72	1.38	193.14	-6.72	-8.14	-13.33	-13.33
SEGUROS																				
▲ Rimac Seguros Y Reaseguros	C1	0.900	0.950	0.950	0.95	5.56	0.09	0.27	90000	8.0	32.08	484.33	7.14	3.95	0.59	114.09	3.26	-1.04	-	-
DIVERSAS DE INVERSIÓN																				
▼ Cons. Cementero del Sur	I1	3.500	3.200	3.200	3.20	-8.57	0.02	0.06	5500	4.0	3.77	22.72	-	0.28	0.02	78.73	-	-	-16.88	-16.88
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
▼ Cervecería San Juan	I1	46.000	42.500	39.100	39.10	-15.00	0.10	0.32	2500	10.0	24.53	1112.47	9.51	10.47	9.89	107.74	-15.00	-9.39	-6.01	-6.01
▼ Corp. Aceros Arequipa	I1	0.990	0.970	0.970	0.97	-2.02	0.08	0.27	86775	11.0	62.26	450.80	1.33	5.08	0.36	53.25	-3.96	-3.96	-6.73	-6.73
■ El Comercio/ Vigenta Inver.	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	0.20	-3.24	-	-	-	-
MINERAS DE INVERSION																				
▼ Minera El Brocal	I1	7.700	7.500	7.500	7.50	-2.60	0.03	0.10	4152	1.0	11.32	418.25	-	9.18	0.78	36.38	-	-	-2.72	-2.72
▼ Minsur	I1	4.370	4.370	4.320	4.33	-0.92	0.27	0.85	61700	26.0	90.57	3420.12	7.15	7.72	1.94	477.26	-1.59	-1.59	-8.65	-8.65
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▲ Apple	Com	212.500	213.300	213.300	213.30	0.38	0.28	0.90	1321	3.0	83.02	-	-	-	-	96150.00	-5.60	-10.38	-15.36	-15.36
▲ Ark Innovation	-	47.930	49.320	49.320	49.32	2.90	0.01	0.05	304	1.0	15.09	-	-	-	-	-	3.77	-23.37	-18.21	-18.21
▲ Bank Of America Corp	Com	39.800	41.580	41.490	41.58	4.47	0.03	0.10	726	2.0	41.51	-	-	-	-	27132.00	0.97	-5.50	-5.00	-5.00
▲ Citigroup Inc	Com	66.970	70.170	70.170	70.17	4.78	0.01	0.04	170	1.0	37.74	-	-	-	-	12682.00	-1.93	-10.04	-1.22	-1.22
▲ Credicorp	C1	188.360	191.990	190.000	191.99	1.93	0.35	1.13	1852	16.0	100.00	18120.46	6.45	13.54	2.03	1338.70	7.14	7.26	6.66	6.66
▲ Meta Platforms, Inc	Com A	595.300	601.800	601.500	601.50	1.04	0.02	0.07	35	3.0	79.25	-	-	-	-	62360.00	0.74	-8.03	-0.68	-0.68
▲ Exxon Mobil Corp XOM	Com	111.200	113.650	113.650	113.65	2.20	0.01	0.02	45	1.0	9.43	-	-	-	-	33680.00	-	2.20	6.91	6.91
▲ Hudbay Minerals Inc.	Com	7.650	8.070	7.960	8.04	5.10	0.16	0.51	19825	33.0	94.34	-	-	-	-	76.70	21.82	14.86	-0.74	-0.74
▲ Inretail Perú Corp.	C1	28.400	29.000	29.000	29.00	2.11	0.01	0.03	356	11.0	86.79	3006.69	-	11.84	1.87	258.34	1.75	1.75	-8.66	-8.66
▲ Intercorp Financial Services	C1	33.050	33.720	33.480	33.72	2.03	0.40	1.28	12021	17.0	90.57	3892.90	2.97	13.09	1.37	345.77	5.37	5.37	16.32	16.32
▼ NVIDIA Corporation	Com	120.450	121.060	119.560	119.87	-0.48	0.16	0.50	1303	18.0	96.23	-	-	-	-	72880.00	12.34	-4.10	-12.50	-12.50
▲ Powershares QQQ	-	480.000	485.200	478.940	485.20	1.08	0.22	0.70	461	6.0	79.25	-	-	-	-	-	2.54	-3.54	-5.88	-5.88
▲ Standard & Poors DR Trust	-	563.000	578.060	563.600	569.20	1.10	0.27	0.87	485	13.0	96.23	-	-	-	-	-	1.73	-4.01	-3.36	-3.36
▲ Dir DlyGldMiners IndxBull	-	56.320	58.400	57.840	58.40	3.69	0.27	0.84	4566	7.0	30.19	-	-	-	-	-	16.80	21.67	57.50	57.50
▲ Southern Copper Corp	Com	95.500	98.450	97.070	98.10	2.72	0.18	0.57	1814	10.0	88.68	-	0.71	-	-	3376.80	8.41	11.16	7.44	7.44
▼ Tesla, Inc	Com	249.000	237.500	236.000	237.38	-4.67	0.15	0.47	618	7.0	92.45	-	-	-	-	7091.00	7.16	-17.70	-42.87	-42.87
▲ Barrick Gold Corp ABC	Com	39.800	41.580	41.490	41.58	4.47	0.03	0.10	726	2.0	41.51	-	-	-	-	2792.00	0.97	-5.50	-5.00	-5.00
▲ Visa INC V	Com A	330.000	332.000	332.000	332.00	0.61	0.01	0.02	18	1.0	16.98	-	-	-	-	19972.00	-2.99	-5.09	3.60	3.60
▲ Van Eck El Dorado Perú	-	12.040	12.390	12.390	12.39	2.91	0.00	0.01	214	3.0	98.11	-	-	-	-	-	5.09	7.18	5.54	5.54
JUNIORS (EN US$)																				
▲ Adobe Inc	Com	390.850	393.000	391.300	393.00	0.54	0.02	0.07	56	3.0	52.83	-	-	-	-	5560.00	-10.07	-13.74	-11.69	-11.69
■ Panoro Minerals Ltd	C	0.270	0.275	0.270	0.27	0.00	0.01	0.03	3417	11.0	81.13	-	-	-	-	-	-3.57	-8.78	22.73	22.73
▲ Sierra Metals, Inc.	Comunes	0.550	0.600	0.600	0.60	9.09	0.01	0.02	9189	7.0	50.94	-	-	-	-	-	17.65	9.09	-	-
▲ PPX Minig Corp	N.A.	0.030	0.032	0.032	0.03	6.67	0.00	0.01	110000	3.0	39.62	-	-	-	-	-	10.34	14.29	6.67	6.67
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▲ Banco Bilbao Vizcaya A.	Clase C	14.100	14.460	14.460	14.46	2.55	0.02	0.07	1514	1.0	43.40	-	-	-	-	-	6.32	9.13	49.38	49.38
▲ Soc. Minera Cerro Verde	C1	40.000	40.500	40.200	40.50	1.25	0.81	2.59	20085	5.0	88.68	1407.27	3.17	14.87	2.09	953.18	1.25	0.12	-0.49	-0.49
ADR (EN US$)																				
▼ Amazon Com Inc	Com	198.000	197.880	195.500	196.23	-0.89	0.16	0.52	830	9.0	88.68	-	-	-	-	59248.00	2.36	-6.33	-11.17	-11.17
▲ Freeport-Mcmoran FCX	Com	38.690	39.850	39.550	39.55	2.22	0.10	0.33	2583	5.0	71.70	-	-	-	-	1889.00	14.37	7.91	1.41	1.41
▲ Intel Corp	Com	24.000	26.000	25.960	25.90	7.92	0.07	0.24	2860	8.0	58.49	-	-	-	-	-18756.00	27.59	9.28	28.86	28.86
▼ Merck Sharp & Dohme Corp	Com	96.200	95.180	95.180	95.18	-1.06	0.01	0.04	125	1.0	11.32	-	-	-	-	1717.00	-1.06	6.64	-7.41	-7.41
▲ Microsoft Corporation	Com	379.300	388.200	388.200	388.20	2.35	0.03	0.10	77	1.0	88.68	-	-	-	-	92750.00	2.08	-0.46	-8.87	-8.87
▲ Minas Buenaventura	C1	14.750	15.600	15.110	15.25	3.39	0.73	2.34	47806	104.0	98.11	-	0.48	10.83	1.16	414.60	16.86	20.74	27.62	27.62
▲ Walt Disney DIS	Com	98.360	99.890	99.890	99.89	1.56	0.00	0.01	31	1.0	43.40	-	-	-	-	5615.00	-2.40	-12.15	-11.21	-11.21
▼ Alphabet Inc GOOGL	Com A	165.200	168.000	164.400	165.10	-0.06	0.09	0.29	560	17.0	88.68	-	-	-	-	100118.00	0.26	-2.51	-14.12	-14.12
▲ Jpmorgan Chase & Co	Com	231.000	235.540	234.560	235.54	1.97	0.06	0.18	234	2.0	22.64	-	-	-	-	58471.00	-10.78	-12.71	-2.83	-2.83
▲ Mastercard Inc	Com A	528.950	529.500	529.500	529.50	0.10	0.01	0.04	25.00	1.0	3.77	-	-	-	-	12874.00	-	-	4.03	4.03
▲ Paypal Hldg Inc	Com	69.000	69.800	69.800	69.80	1.16	0.01	0.04	170.00	1.0	37.74	-	-	-	-	4147.00	2.35	-0.27	-18.36	-18.36
▲ Micron Technology, Inc	Com	100.400	102.700	102.000	102.70	2.29	0.06	0.20	607.00	4.0	60.38	-	-	-	-	3882.00	14.11	9.90	20.19	20.19
▲ Exxon Mobil	Com	111.200	113.650	113.650	113.65	2.20	0.01	0.02	45	1.0	9.43	-	-	-	-	33680.00	-	2.20	6.91	6.91
TOTALES							31.40	100.00%	7143204	975.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.



BVL

NEGOCIACIÓN TOTAL BVL
S/ 33.01 millones

SP/BVL PERU GEN	SP/BVL LIMA 25	SP/BVL PERU SEL	SP/BVL PERU ESG
1.26%	0.47%	1.15%	1.51%

▲ sube ■ sin variación ▼ baja

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
17 de marzo del 2025

Tasa Promedio de Mercado 17.03.25	
Activa MN - FTAMN	31.37%
Activa ME - FTAMEX	12.14%
Pasiva MN - FTIPMN	2.51%
Pasiva ME - FTIPMEX	2.63%

Tasa Promedio por Segmento de Mercado *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Corporativo	5.59%	5.61%
Grandes Empresas	7.34%	7.21%
Medianas Empresas	10.77%	9.00%
Pequeñas Empresas	20.91%	9.68%
Microempresas	64.93%	13.58%
Consumo	57.56%	48.12%
Hipotecario	8.04%	7.24%
Empresas Financieras		
Ahorro	3.53%	2.82%
Cuentas a plazo	4.93%	2.28%
CTS	6.55%	0.01%

Tasa Promedio por tipo de Depósito *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Ahorros	0.36%	0.11%
Plazo	4.23%	3.43%
CTS	3.14%	1.07%

(*): Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
17 de marzo del 2025

Tasa Activa Promedio de Mercado: 17.03.25	
Moneda Nacional (TAMN)	14.81%
Factor Acumulado	8,597.24108
Moneda Extranjera (TAMEX)	9.98%
Factor Acumulado	35.75432
Tasa Interbancaria M/N	4.75%
Tasa Interbancaria M/E (*)	4.50%

Tasa Pasiva Promedio de Mercado	
Moneda Nacional (TIPMN)	2.37%
Moneda Extranjera (TIPMEX)	1.57%

Tasa de Interés Legal	MN	ME
Tasa	2.37%	1.57%
Factor Acumulado - Efectiva	8.60516	2.10583
Factor Acumulado - Laboral	3.07777	0.76378

Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa	MN	ME
Tasa	53.70	12.44
Factor Acumulado	413.31559	11.39361

(*): Al 14.03.25
Fuente: SBS

TASAS DE INTERÉS INTERNACIONALES
17 de marzo del 2025

	14.03.25	17.03.25
Rentabilidad del bono NY		
1 mes	4.301	4.308
3 meses	4.299	4.296
6 meses	4.254	4.264
1 año	4.085	4.120
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 años	4.627	4.592
Bonos del Tesoro 20 años	4.659	4.620
Bonos del Tesoro 10 años	4.316	4.299

Fuente: Global-rates - Investing.com

INDICADORES
17 de marzo del 2025

Unidad Impositiva Tributaria (UIT)
5,350.00

Remuneración Mínima Vital
(En soles)
1,130.00

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos
Marzo - Mayo 2025
(En soles)
121,000.00

TASAS DE INTERES PROMEDIO MEDIANAS EMPRESAS

Préstamos de 91 a 180 días **US$**

9.64% es la más **ALTA**

7.40% es la más **BAJA**

MÁS INFO

www.gestion.pe

DEUDA SOBERANA PERÚ
17.03.2025

	Cotización (En Pts)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global 25	101.1010	−0.01	−0.08	−0.07	−0.37
Perú Global 26	97.9350	−0.01	−0.09	0.08	0.68
Perú Global 27	99.2140	0.02	−0.07	0.53	1.40
Perú Global 30	89.5320	−0.06	−0.39	0.63	1.36
Perú Global 31	87.4090	−0.07	−0.45	0.76	1.88
Perú Global 33	121.1960	−0.23	−0.82	1.19	1.90
Perú Global 34	82.2390	−0.01	−0.76	0.56	1.56
Perú Global 37	106.1370	−0.04	−0.89	0.16	1.31
Perú Global 50	84.9390	−0.15	−1.40	−0.10	1.22

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS
14.03.2025

Países	EMBI+	Variación (pbs) Diaria	5 días	Mensual	Acumulada (*)
Perú	167	−4	5	13	10
Brasil	228	−5	0	15	−18
México	327	−5	−1	28	8
Ecuador	1475	−22	−86	156	275
Colombia	331	−5	−4	15	1
Argentina	738	−9	16	64	103
Chile	129	−104	1	6	12
Bolivia	1341	11	−51	−283	−346
Venezuela	18584	−337	−1025	604	−5189

(*) Variación respecto al 31.12.24
Fuente: JP Morgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ
En nuevos soles

Fecha	Dólar paralelo Compra	Dólar paralelo Venta	Dólar interbancario Compra	Dólar interbancario Venta	Dólar ventanilla Compra	Dólar ventanilla Venta	Euro Compra	Euro Venta
Marzo 2025								
Ma 04	3.660	3.690	3.687	3.693	3.625	3.720	3.743	4.167
Mi 05	3.640	3.675	3.657	3.663	3.604	3.700	3.772	4.147
Ju 06	3.640	3.660	3.646	3.651	3.607	3.701	3.808	4.175
Vi 07	3.650	3.670	3.654	3.659	3.607	3.707	3.814	4.180
Lu 10	3.650	3.675	3.655	3.669	3.622	3.722	3.795	4.288
Ma 11	3.650	3.675	3.665	3.670	3.615	3.714	3.865	4.163
Mi 12	3.650	3.670	3.658	3.667	3.616	3.709	3.989	4.006
Ju 13	3.455	3.680	3.663	3.670	3.622	3.716	3.799	4.255
Vi 14	3.645	3.670	3.653	3.663	3.605	3.700	3.955	4.018
Lu 17	3.630	3.660	3.642	3.665	3.592	3.692	3.960	4.212

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

Productos	Cierre al 17.03.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	3001.51	0.56	2.44	14.95
Plata (US$/Onza)	33.88	0.06	2.34	15.00
Aluminio (US$/Tm)	2715.00	0.07	1.99	7.89
Cobre (US$/Tm)	9747.00	−0.11	0.90	11.97
Plomo (US$/Tm)	2075.00	0.39	6.36	7.99
Níquel (US$/Tm)	16310.00	−0.85	6.18	8.01
Estaño (US$/Tm)	35210.00	−1.19	8.09	21.83
Zinc (US$/Tm)	2948.50	−0.59	3.64	−0.86
Petróleo (US$/Barril)	71.04	0.74	−5.12	−4.94

Fuente: Mingaservice - Dercheboug España - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Nueva York

Productos	Cierre al 17.03.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulado
ORO (US$/onza)	3000.80	0.55	4.07	14.27
PLATA (US$/onza)	33.86	0.18	5.29	17.45
COBRE (cUS$/libra)	495.90	1.29	5.68	23.27
PETRÓLEO (US$/barril)	67.59	0.70	−4.68	−6.02
PLATINO (US$/onza)	1000.95	0.43	2.01	10.23
PALADIO (US$/onza)	970.88	0.35	−0.13	6.03

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 17.03.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulada
Cacao (New York) US$/Tm	7827.00	−0.51	−24.19	−32.96
Café (New York) US$/lb	383.40	1.64	−5.89	19.91
Maíz (Chicago) US$/Tm	181.49	0.55	−9.43	0.60
Algodón Nº 2 (New York) US$/lb	66.98	−0.58	−1.95	−2.06
Soya (Chicago) US$/Tm	373.13	−0.05	−3.61	0.74
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	304.30	−0.52	0.26	−3.64
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	42.10	1.23	−9.73	4.34
Azúcar 11 (New York) cUS$/lb	19.97	4.06	4.23	3.69
Trigo (CBOT) US$/Tm	208.89	2.06	−7.56	3.50
Arroz (Chicago) US$/Quintal	13.48	−1.32	−3.85	−4.26

Fuente: Bloomberg









POLÍTICA

PODRÍAN DISCUTIRSE ESTE VIERNES

Bancadas impulsan más mociones de censura contra Santiváñez

Patricia Juárez, primera vicepresidenta del Congreso, destacó que la bancada de Fuerza Popular ya comenzó a recolectar firmas para su propia moción de destitución del titular del Mininter.

Tras varios meses en espera, en el Congreso se presentaron dos mociones de censura contra el ministro del Interior, Juan José Santiváñez, quien nuevamente se encuentra en el ojo de la tormenta tras el asesinato del cantante Paul Flores, integrante de la orquesta de cumbia Armonía 10, en San Juan de Lurigancho.

La primera iniciativa, que contiene 37 firmas, es impulsada por la legisladora Susel Paredes, del Bloque Democrático Popular, mientras que la segunda propuesta, que lleva 35 rúbricas, es promovida por Diego Bazán, de Renovación Popular.

A través de sus redes sociales, Bazán explicó que el documento en mención se elaboró el pasado 19 de febrero, fecha en la que su bancada evaluó los resultados de las medidas adoptadas por el titular del Interior.

Pese a ello, el titular del Interior descartó dar un paso al costado y adelantó que acudirá al Parlamento para exponer sus logros.

En la tarde de ayer, el congresista Jaime Quito presentó una moción de censura contra el ministro Santiváñez por "falta de idoneidad y capacidad para el ejercicio del cargo". Esto con referencia a los diversos casos de sicariato, extorsión, delincuencia y más delitos que van en aumento en el país.

Posturas cuestionables

Tras el asesinato del cantante del grupo Armonía 10 a manos de sicarios, las bancadas de APP y Fuerza Popular emitieron comunicados lamentando los hechos.

En el caso de la bancada naranja, se exigió la renuncia inmediata de Santiváñez en el cargo, pese a que meses atrás lo respaldaban ante los cuestionamientos en su contra. De lo contrario, anunciaron que presentarán una moción de censura en su contra en las próximas horas.

La primera vicepresidenta del Congreso, Patricia Juárez (Fuerza Popular), estimó ayer que las mociones de censura presentadas contra el ministro del Interior se discutirán este viernes 21.

La parlamentaria destacó en declaraciones a la prensa que su bancada ya comenzó a recolectar firmas para su propia moción de destitución del titular del Mininter, que cuenta con el respaldo de sus 21 legisladores.

Por su parte, APP pidió a la PNP, Fiscalía y Poder Judicial que actúen de forma conjunta para parar la ola de extorsión y de violencia que sacude nuestro país; sin embargo, en su comunicado no aludieron la gestión de Santiváñez.

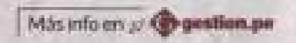
MININTER



Ministro del Interior. "Estoy dispuesto a ir al Congreso y explicar todo el trabajo que la Policía está haciendo", dijo.

EN CORTO

Se defiende. "Estoy dispuesto a ir al Congreso y explicar todo el trabajo que la Policía está haciendo, porque está demostrado con los logros y las detenciones que hemos obtenido", aseveró el ministro del Interior en declaraciones a la prensa.



Más info en gestion.pe

PRESIDENTE DEL CONGRESO

Salhuana a favor de una reorganización de la Policía

En medio de la ola de inseguridad ciudadana que se vive en el país, el presidente del Congreso, Eduardo Salhuana, consideró que se hace necesario una reorganización de la Policía Nacional del Perú (PNP).

En diálogo con Willax TV, el legislador de Alianza para el Progreso (APP) añadió que se debe llevar a cabo una mirada integral del sistema de justicia; es decir, del Poder Judicial y Ministerio Público.

"Creo que se impone una reorganización de la Policía, pero además una mirada integral del sistema total de justicia: Poder Judicial, Ministerio Público", dijo.

Al tratarse de un tema integral con muchas aristas, Salhuana consideró que no solamente se trata del Ministerio del Interior, sino que existe una "afectación continuada" de la propia PNP debido a su mal manejo, lo que ha generado su deterioro institucional.

En otro momento, el presidente del Parlamento remarcó que existe una "decisión política" para reformar el sistema de administración de justicia. Según dijo, el tema se verá en los próximos días.

CONGRESO



Eduardo Salhuana. Se necesita un mirada integral, dijo.

PUERTAS

SE OFICIALIZÓ

Estado de emergencia en Lima y Callao

◆ El Poder Ejecutivo oficializó ayer el estado de emergencia en Lima Metropolitana y la Provincia Constitucional del Callao. La medida tendrá una duración de 30 días calendario.

El decreto establece que la Policía Nacional del Perú mantendrá el control del orden interno en estas zonas, con el respaldo de las Fuerzas Armadas, las cuales intervendrán en las áreas que la Policía determine como necesarias para el apoyo.

Frente al reciente anuncio del Consejo de Ministros de declarar el estado de emergencia en Lima y Callao, con el objetivo de combatir la creciente criminalidad en el país, la Defensoría del Pueblo ha solicitado a la presidenta Dina Boluarte, al titular de la PCM y al ministro del Interior los documentos técnicos que sustentarían esta medida.

ANDINA



CASO BOLUARTE

Citan a cirujano por operaciones

◆ Tras conocerse que el médico Mario Cabani y sus abogados empezaron a colaborar con el Ministerio Público y entregaron un paquete de documentos con registros y detalles de las operaciones estéticas que habría practicado a la presidenta Dina Boluarte en el año 2023, la comisión de Fiscalización del Congreso citó nuevamente al galeno para mañana, a fin de que brinde detalles de dichos procedimientos quirúrgicos.





MUNDO

GOBIERNO PROMETIÓ REGULARIZACIÓN ESTA SEMANA

Filas por combustible y denuncias de alza de precios en alimentos en Bolivia

Un reporte señaló que en el 39% de las estaciones de venta de combustibles las colas superan los 100 vehículos.

(EFE) Largas filas de vehículos en las estaciones de servicio se registraron ayer en las principales ciudades de Bolivia debido al abastecimiento irregular de combustible, que el Gobierno afirma que es por la falta de dólares para su importación, mientras que varios pobladores denuncian que por esta situación los precios de varios alimentos de consumo diario aumentaron.

Un estudio publicado en la jornada de ayer por la Defensoría del Pueblo, realizado el 14 y 15 de marzo en 88 estaciones de combustible en 20 de los principales municipios de Bolivia, determinó que en el 66% de las distribuidoras no se está vendiendo diésel, mientras que en el 38% se dejó de distribuir gasolina.

El reporte señaló que en el 39% de las estaciones de venta de combustibles las filas superan los 100 vehículos y el 43% de los conductores consultados indicaron que debieron esperar entre 11 y 24 horas para conseguir algún combustible.



Bolivia cerró el año pasado con una inflación acumulada de 9.97%, la más alta desde el 2008.

EL DATO

Precios. A la falta de combustibles se suma el incremento de los principales alimentos como la carne de res, pollo, aceite comestible y arroz que son los que más han subido de precio en las últimas semanas.

Por su parte, el Gobierno de Luis Arce aseguró que regularizará el abastecimiento de combustible esta semana con la distribución de 46 millones de litros de diésel y 20 millones de litros de gasolina en todo el país.

Alimentos

Mientras que en los mercados populares muchos puestos de venta están cerrados, algunas vendedoras, que pidieron guardar su nombre en reserva, contaron a EFE que la cantidad de clientes ha bajado considerablemente debido a que los productos están "muy caros".

En los supermercados de la Estatal de Apoyo a la Producción de Alimentos (Emapa), que suele vender productos a menor precio, también se observaron largas filas de decenas de personas que esperaban su turno para comprar alimentos que cuentan con el subsidio estatal.

BREVES

MUY CENTRADAS EN EE.UU.

Canadá quiere "diversificar" sus relaciones comerciales

(AFP y EFE) Canadá debe "diversificar" sus relaciones comerciales y de seguridad, declaró ayer en Londres su nuevo primer ministro, Mark Carney, considerando que en la actualidad están "demasiado centradas en Estados Unidos".

También aseguró que no intenta buscar apoyos para una "represalia coordinada" contra los Estados Unidos en materia comercial, sino tener una negociación con Washington sobre sus relaciones bilaterales y de seguridad.

"Tomamos nuestras propias decisiones con respecto a nuestras relaciones comerciales bilaterales con Estados Unidos. No intentamos organizar una represalia coordinada", afirmó al término de su reunión con el primer ministro británico, Keir Starmer en su residencia de Downing Street.

Carney admitió que existen "una serie de medidas" que Ottawa puede implementar y que tendrían el "máximo impacto" en Estados Unidos y el mínimo en Canadá, pero que también podrían afectar de manera diferente a terceros países como Reino Unido o Francia y por ello no están por ahora en sus planes.



Mark Carney. Afirma que quiere "tener una conversación más exhaustiva" con su país vecino.

FRANCIA



"Devuelvan la Estatua de la Libertad", dijo el político francés Raphaël Glucksmann, miembro del Parlamento Europeo y copresidente de un pequeño partido de izquierda. Sugirió que Estados Unidos ya no es digno del monumento que fue un regalo de Francia hace casi 140 años.

"FUTURO NO MUY LEJANO"

Donald Trump dice que presidente chino visitará Estados Unidos

(AFP) El presidente Donald Trump afirmó ayer que su homólogo chino, Xi Jinping, visitará pronto Estados Unidos, en medio de las tensiones comerciales entre las dos principales economías del mundo.

"Vendrá en un futuro no muy lejano", declaró Trump. No dio detalles. El Wall Street Journal informó la semana pasada que Washington y Pekín habían iniciado negociaciones sobre una posible cumbre en junio en Estados Unidos. Ambos líderes cumplen años ese mes.



The Economist

Incluye contenido de The Economist

Trump y sus carísimos aranceles

La tasa de 25% a las importaciones de metales impactará en sectores como construcción, bebidas y alimentos.

BLOOMBERG



Durante años, la industria estadounidense del acero ha utilizado alrededor del 75% de su capacidad instalada. El Gobierno de Trump quiere que aumente a 80%.

Proteger a la industria estadounidense del acero ha sido política de presidentes de ambos partidos políticos. Donald Trump no es la excepción, pero ninguno de sus recientes predecesores fue tan agresivo en imponer aranceles a las importaciones del metal. En su primer Gobierno, aplicó una tasa de 25% al acero y de 10% al aluminio, aunque concedió exenciones a algunos socios comerciales.

El pasado 12 de marzo, entró en vigencia un arancel de 25% a todas las importaciones de productos de acero y aluminio. Una tasa adicional de 25% a metales canadienses, que Trump el 11 de marzo amenazó con aplicar, fue descartada. No es probable que la medida eleve la producción doméstica de esos metales, pero sí causará perjuicio a muchas empresas estadounidenses.

La manufactura del país importa un considerable volumen de los metales que necesita. Las compras al exterior de acero representan cerca del 25% del consumo. Dado que las siderúrgicas locales exportan una porción de su producción, las importaciones netas cubren el 15% de la demanda estadounidense. En el caso del aluminio, las importaciones netas son el 80% del consumo –Canadá es la principal proveedora–. La mayor parte del aluminio que Estados Unidos produce proviene de la fundición de chatarra, en lugar de la llamada producción primaria.

Algunos CEO metálicos están encantados con los nuevos aranceles de Trump. En enero, Leon Topalian, CEO de Nucor, la siderúrgica más grande del país, lamentó las exenciones que el primer Gobierno de Trump concedió en el pago de derechos de aduana, y pidió que los aranceles sean ampliados. Desde que Trump anunció en febrero que así lo haría, Nucor ha subido sus precios, lo mismo que US Steel y Cleveland-Cliffs, las otras grandes siderúrgicas del país.

El precio del aluminio también ha aumentado. El mes pasado, Jesse Gary, CEO de Century Aluminum, la mayor productora primaria del metal en el país, dijo que esperaba que los aranceles tuvieran un "impacto material" en las ganancias de la compañía. Es menos claro si los aranceles se traducirán en más producción –y empleos–.

Durante años, la industria estadounidense del acero ha utilizado alrededor del 75% de su capacidad instalada. El Gobierno de Trump quiere que aumente a 80%. Sin embargo, la producción de acero y aluminio apenas se movió con los aranceles impuestos el 2018. Si bien Century Aluminum ha anunciado que construye la primera fundición primaria del metal en casi medio siglo, lo que duplicará la producción primaria del país, esa decisión fue en parte el resultado de una subvención de US$ 500 millones otorgada por el Departamento de Energía, el año pasado.

En febrero, Bill Oplinger, CEO de Alcoa, otra gran productora de aluminio, señaló que los aranceles no serán suficientes para que su compañía reabra instalaciones en Estados Unidos, pues argumentó que los precios de la electricidad son una fuerte restricción. Agregó que es complicado tomar decisiones "sin saber cuánto tiempo los aranceles estarán vigentes" porque su compañía planifica sobre "un horizonte de 20 a 40 años".

Las manufactureras estadounidenses, desde vehículos hasta electrodomésticos para la cocina, que dependen de esos metales, también están lidiando con la incertidumbre generada por las amenazas arancelarias de Trump y evaluando el daño que infligirán, el cual se agravará ante los aranceles de represalia que han sido anunciados por Canadá y la Unión Europea.

Según la consultora BCG, los aranceles anunciados en febrero añadirán US$ 22,000 millones al costo de las importaciones estadounidenses de acero y aluminio, y US$ 29,000 millones a productos derivados, desde partes de aviones hasta máquinas excavadoras. Los aranceles de Trump serán especialmente punitivos para empresas en las que los metales son una gran porción de sus costos.

Según el banco Barclays, el acero representa más del 10% del costo de la maquinaria de construcción. Crown y Ball, productoras de latas de aluminio para gaseosas y cerveza, verán incrementarse en 10% el costo de las latas de 12 onzas; alrededor de dos tercios de su costo total corresponde al metal. El sector petrolero también se verá perjudicado: alrededor del 40% de los varios tipos de acero usados para perforar pozos es importado.

> "Según el banco Barclays, el acero representa más del 10% del costo de la maquinaria de construcción".

Hay empresas que amortiguarán el golpe pues optarán por insumos alternativos. Coca-Cola ha señalado que, probablemente, pondrá más de sus gaseosas en botellas de plástico. Pero muchas no podrán darse ese lujo. El mes pasado, el gremio de productores de latas y sus proveedores Can Manufacturers Institute, remitió a Trump una carta que puntualiza que, al elevar los precios de insumos, los aranceles del 2018 aplastaron a los productores de hojalata –capa fina de acero cubierta de estaño que es comúnmente usada para alimentos enlatados–.

Esta industria dejó de operar nueve líneas de producción, "contrariamente al propósito" de los aranceles. Hoy, solo tres líneas permanecen. Pronto, los consumidores podrían estar refunfuñando por el precio de los frejoles en lata.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

Tomas Chamorro-Premuzic, director de innovación en ManpowerGroup

Seis preguntas que le ayudarán a decidir qué quiere en su próximo trabajo

Las estimaciones sugieren que más del 40% de los trabajadores están considerando la posibilidad de cambiar de empleo, mientras que otro 20% ha renunciado recientemente a sus trabajos. Esta cifra es aún mayor entre los trabajadores del conocimiento, ya que LinkedIn estima que el 70% de sus usuarios son buscadores de empleo pasivos, es decir, personas que no están buscando activamente un nuevo trabajo, pero que están abiertas a la posibilidad de una mejor oportunidad.

"La mayoría de las personas toman decisiones sobre su trabajo y carrera basándose en el dinero, pero éste es un débil predictor de la satisfacción laboral".

Autoevaluación: ¿Qué es lo que más valora en el trabajo?

Para ayudarle a evaluar y reflexionar sobre lo que realmente le motiva en su carrera, considere esta serie de preguntas basadas en la ciencia que pueden ayudarle a determinar si un nuevo empleo o camino profesional podría ser adecuado para usted:

1. ¿Cuáles son mis no negociables, mis valores personales y mis principales prioridades?

¿Qué tan importantes son para mí factores como la estabilidad laboral, la flexibilidad o el equilibrio entre el trabajo y la vida personal? ¿Me interesa la posibilidad de trabajar desde cualquier lugar o desde casa? ¿Sería feliz en un empleo que requiera ir a la oficina casi todos los días? Estas preguntas le ayudarán a evaluar sus necesidades fundamentales, como la seguridad financiera o la posibilidad de gestionar su vida personal junto con su carrera.

2. ¿Cuáles son mis consideraciones financieras?

La mayoría de las personas toman decisiones sobre su trabajo y carrera basándose en el dinero, pero el dinero es un débil predictor de la satisfacción laboral. Ser honesto consigo mismo sobre cuánto le importan el salario y la compensación, y cuánto está dispuesto a comprometer o sacrificar para ir más allá del nivel mínimo de ingresos que necesita, debería influir en sus decisiones.

3. ¿Qué me motiva en el trabajo?

¿Me motiva el poder, el estatus o las oportunidades de liderazgo? ¿Necesito divertirme en el trabajo? ¿Qué tan importante es para mí tener buenos colegas? Existen muchos modelos de valores relacionados con el trabajo, pero en su mayoría son intercambiables. Además, todos coinciden en una suposición fundamental: Cuando las personas eligen trabajos o carreras que son congruentes con sus valores, generalmente son más felices, permanecen más tiempo en el empleo y tienen un mejor desempeño.

4. ¿Cuánta autonomía quiero o necesito?

¿Esta carrera me da la libertad de tomar decisiones, tener iniciativa o trabajar de forma independiente? ¿Me permitirá actuar como un emprendedor o intraemprendedor? ¿Estoy preparado para autogestionarme? Estas preguntas le ayudarán a evaluar si la autonomía y el control sobre su entorno laboral son prioridades para usted.

5. ¿Cuáles son mis motivaciones intrínsecas?

He aquí algunas preguntas que pueden ayudarle a evaluar en qué medida necesita sentirse intrínsecamente motivado por su trabajo y carrera: ¿Cuánto disfrute o diversión espero obtener de mi trabajo? ¿Este rol me ofrece tareas o proyectos que realmente me gustan? ¿Esta nueva oportunidad traerá una sensación de alegría, creatividad o aventura a mi rutina diaria? ¿Cuánto estoy potencialmente dispuesto a sacrificar para obtener esa experiencia?

6. ¿Cómo creceré en este puesto?

¿Qué habilidades o conocimientos quiero desarrollar? ¿Este rol me brindará oportunidades para aprender y crecer? Considere si este empleo se alinea con su deseo de mejorar continuamente o ampliar su experiencia.

Si bien estas preguntas no constituyen una lista exhaustiva, abordan algunas de las consideraciones clave para evaluar si una nueva oportunidad laboral podría ser la adecuada para usted.



